



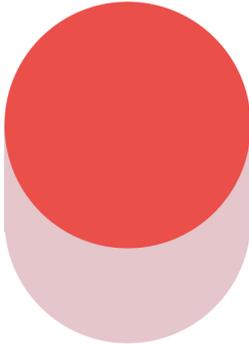
Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti

OSSERVATORIO RUP 2023

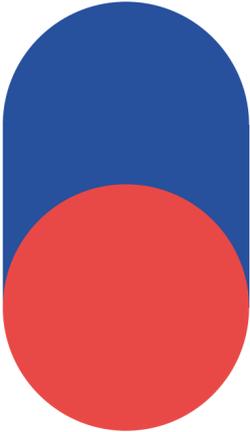
Criticità, soluzioni
e fabbisogni formativi



**Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti**



I RUP RISPONDENTI

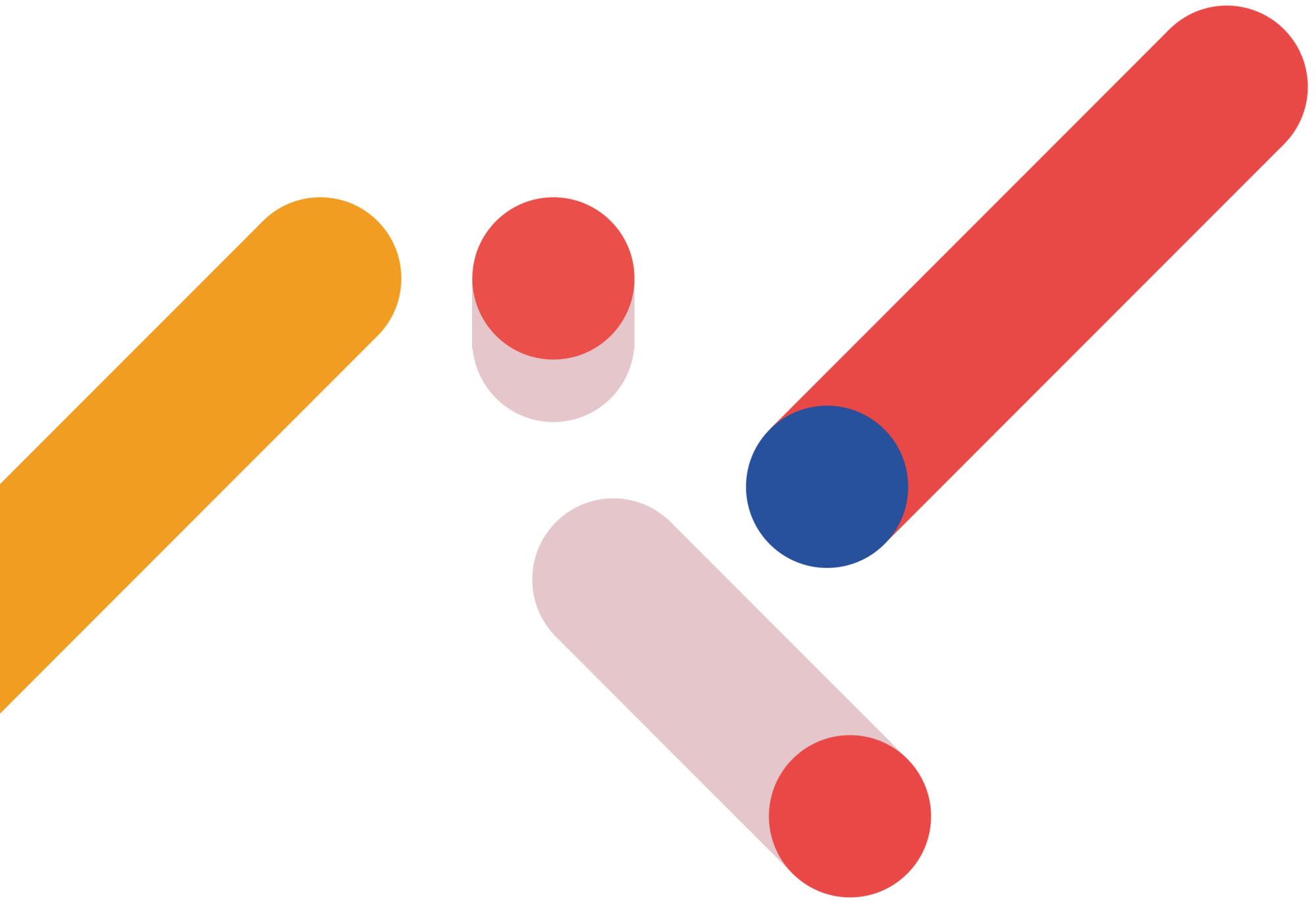


CRITICITÀ E SOLUZIONI



FABBISOGNI FORMATIVI

AGENDA



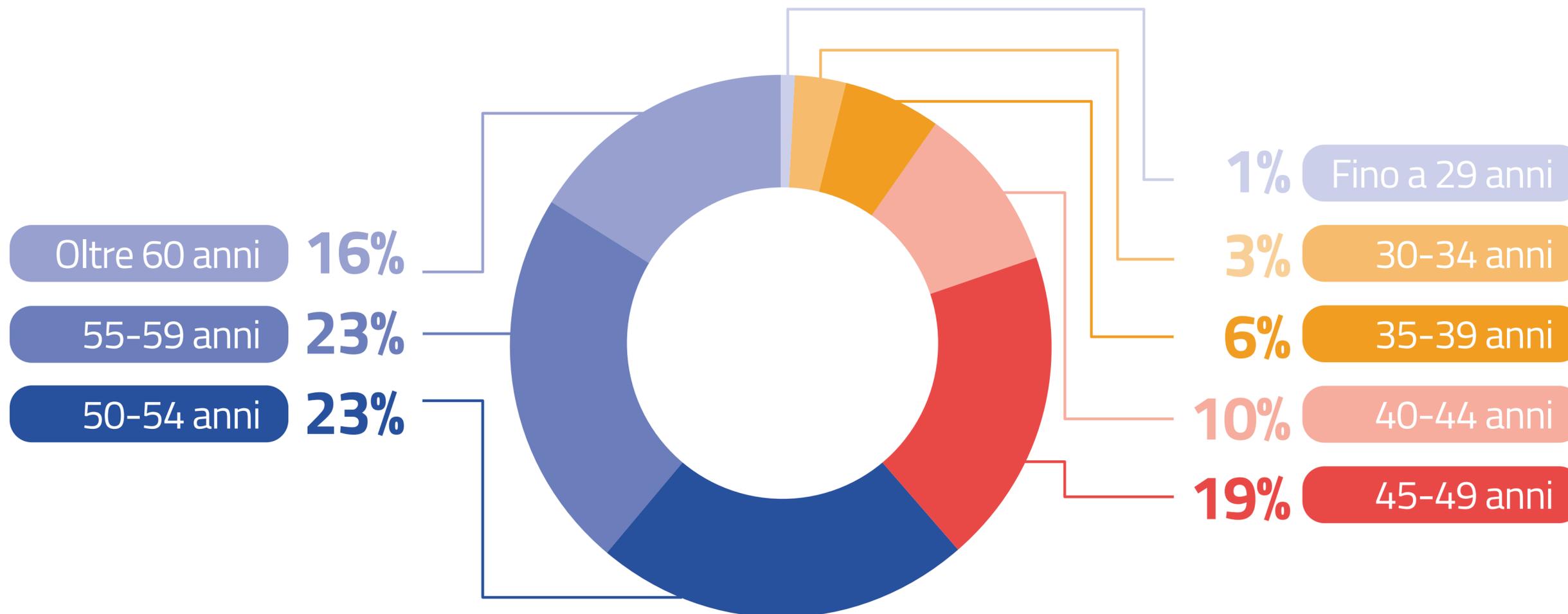
**Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti**

I RUP RISPONDENTI



I 9.555 RUP rispondenti

Donne **39%**
Uomini **61%**



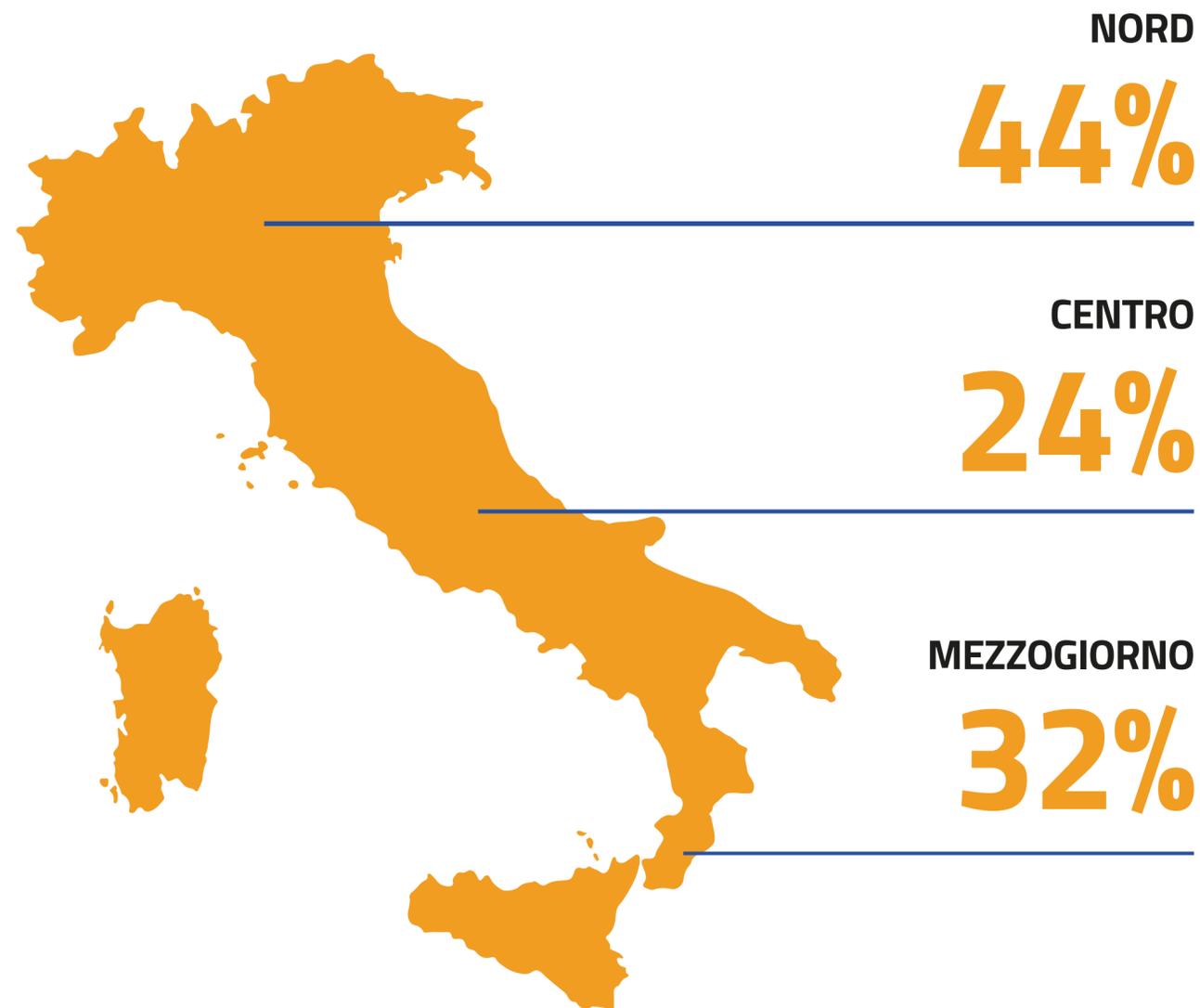


I 9.555 RUP rispondenti

Ente di appartenenza

RUP rispondenti

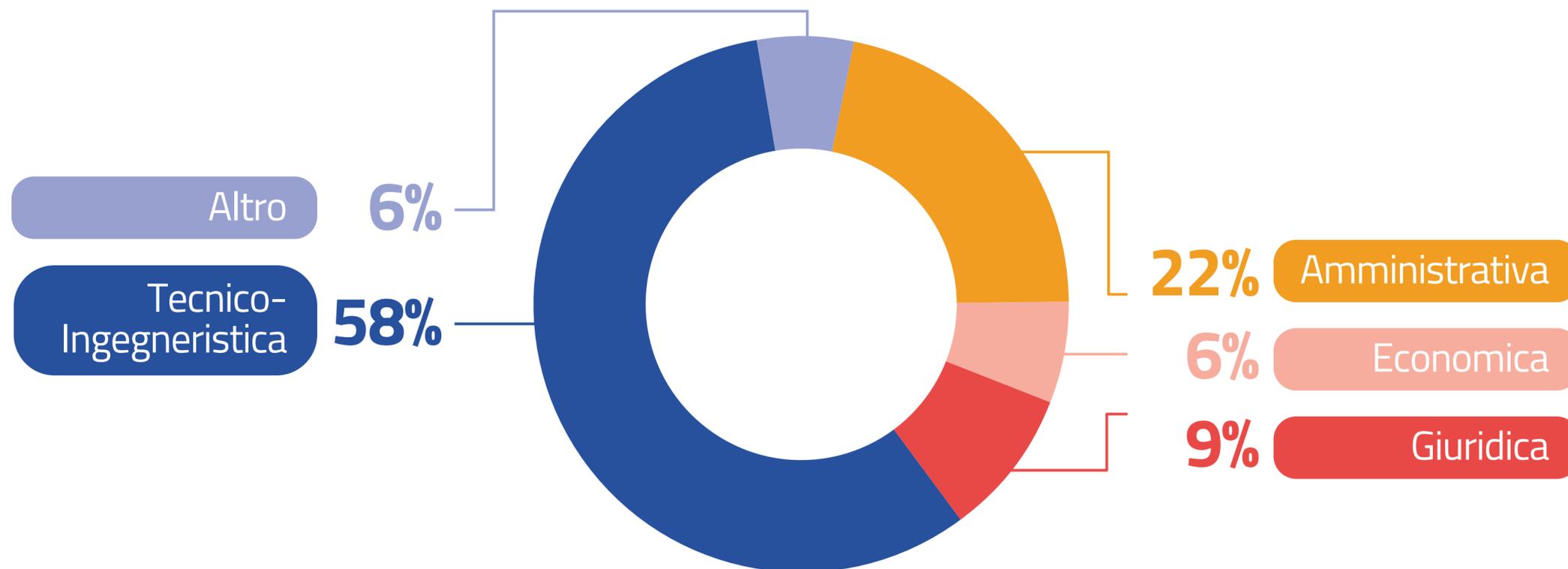
	Numero	% su totale
Amministrazione centrale	877	9,2%
Amministrazione comunale	3.933	41,2%
Amministrazione provinciale	363	3,8%
Amministrazione regionale e agenzie regionali	915	9,6%
Aziende sanitarie, ospedaliere e assistenziali	617	6,5%
Camere di commercio	45	0,5%
Città metropolitane	83	0,9%
Concessionarie	131	1,4%
Società e altri organismi partecipati	803	8,4%
Unioni di Comuni / Altra gestione associata	176	1,8%
Università, enti di ricerca e scuole	830	8,7%
Altro Ente nazionale	286	3,0%
Altro Ente locale	314	3,3%
Altro	182	1,9%
Totale	9.555	100,0%



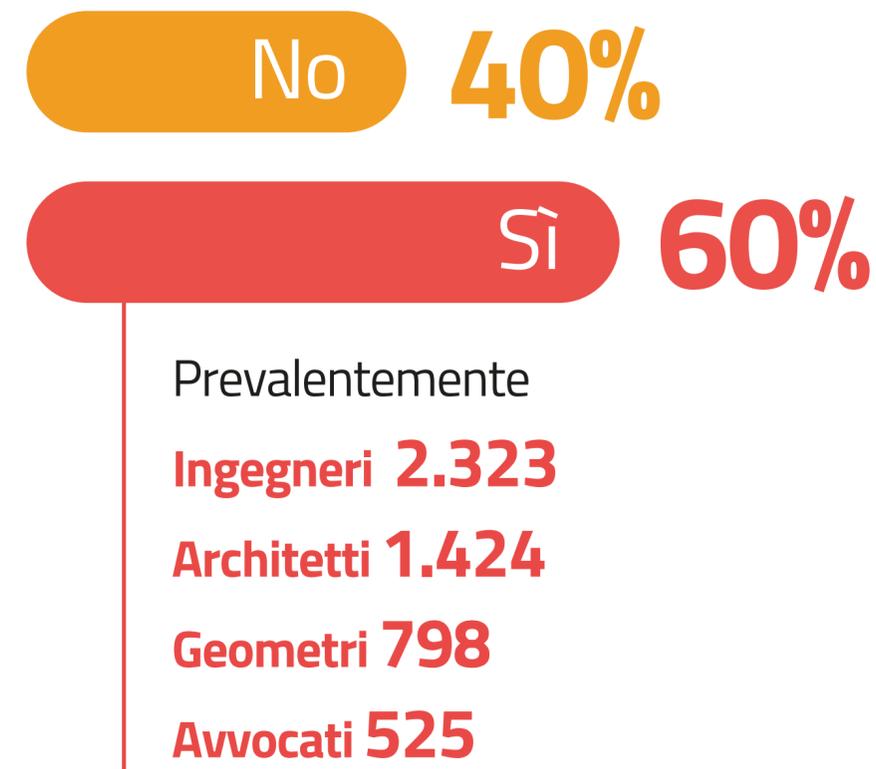


I 9.555 RUP rispondenti

Natura delle competenze professionali



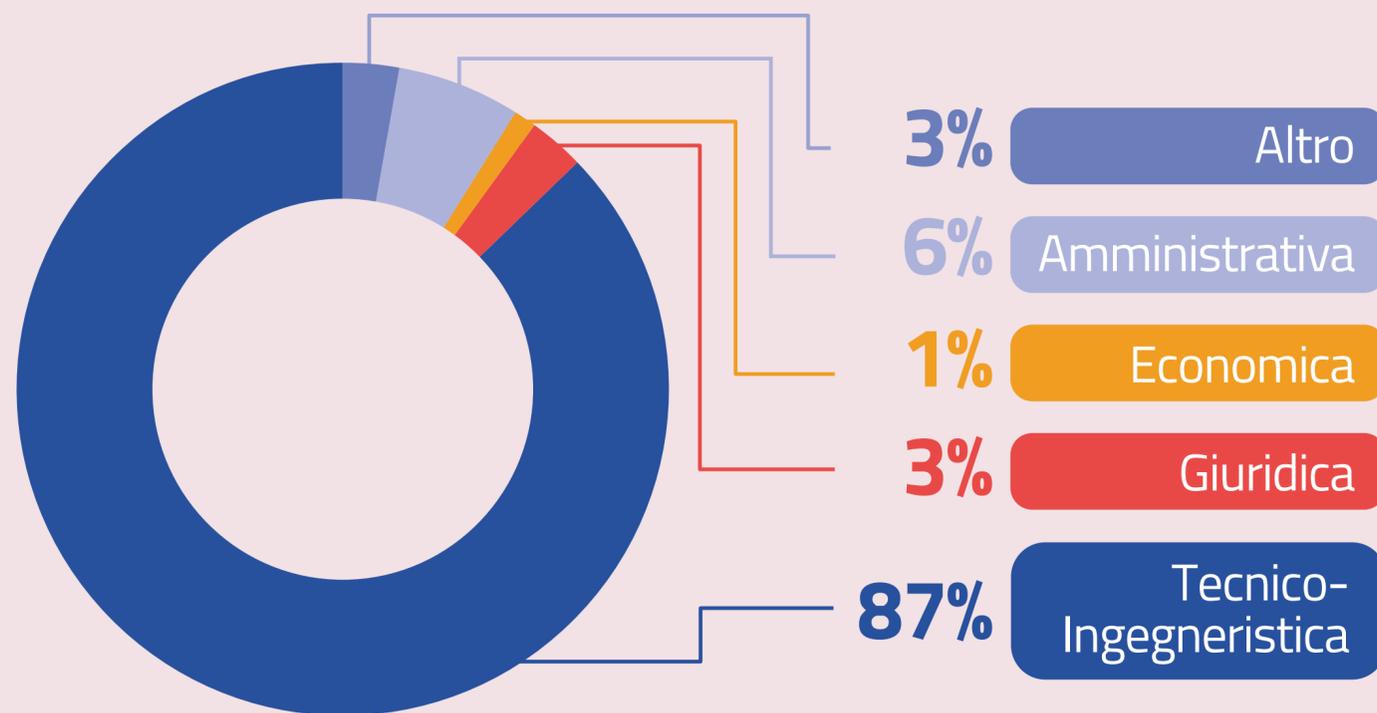
Possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione



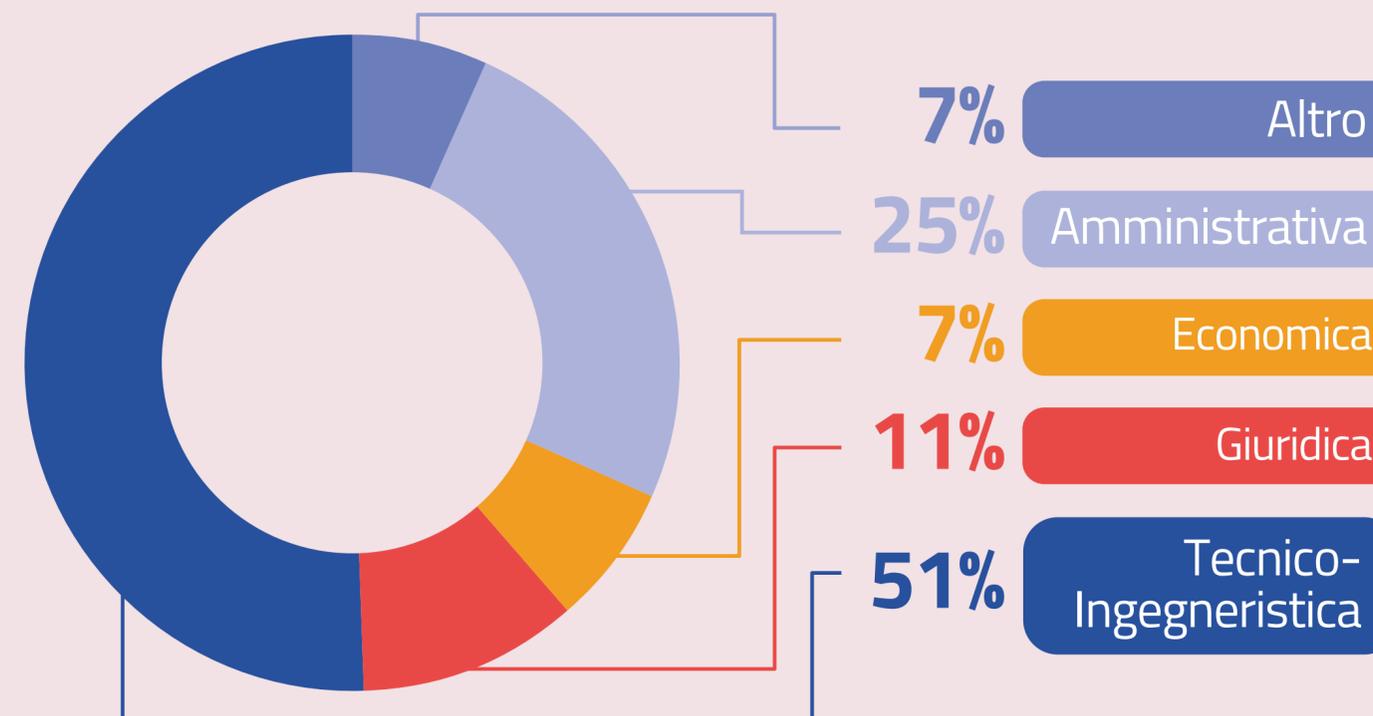


FOCUS. Competenze professionali

Natura delle competenze professionali SETTORE=LAVORI



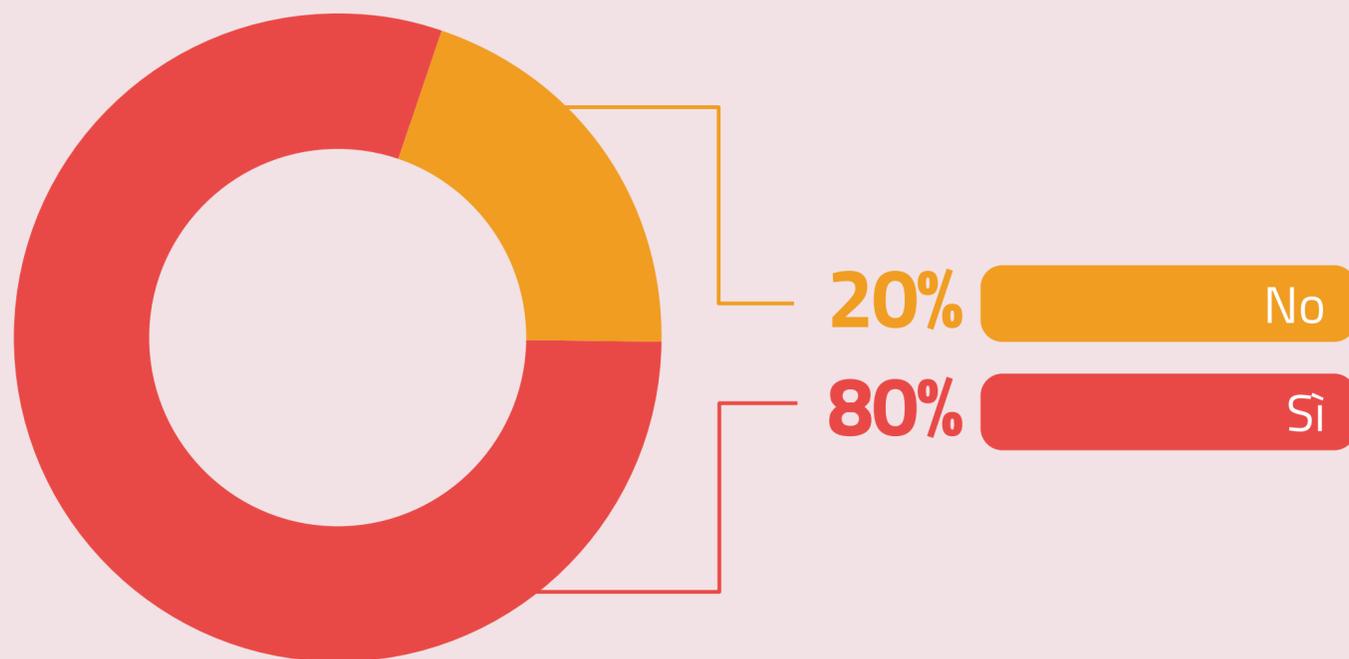
Natura delle competenze professionali SETTORE=FORNITURE E SERVIZI



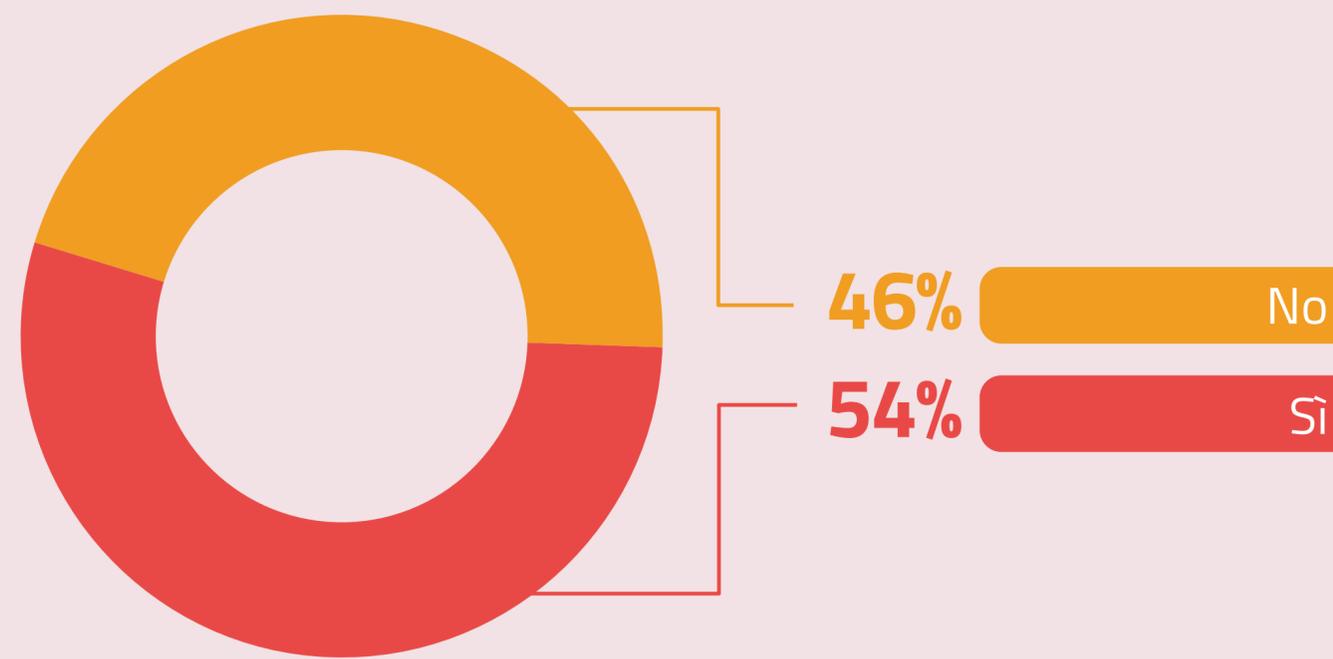


FOCUS. Possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione

Possesso dell'abilitazione
all'esercizio della professione
SETTORE=LAVORI

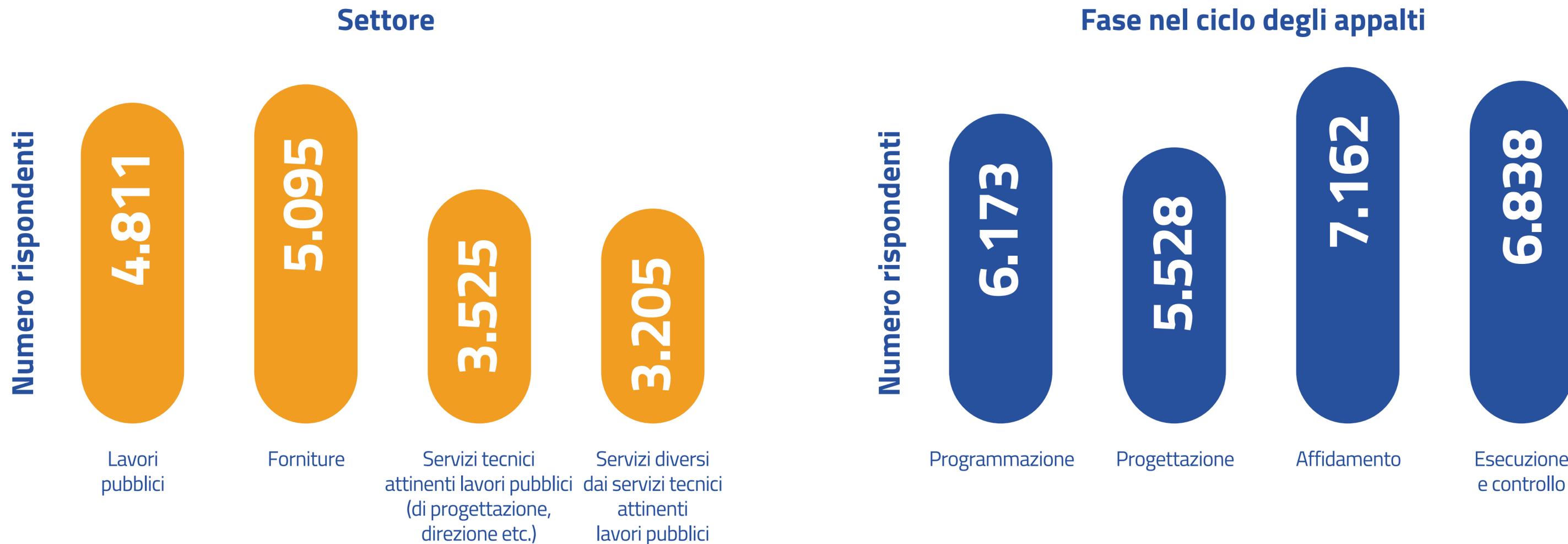


Possesso dell'abilitazione
all'esercizio della professione
SETTORE=FORNITURE E SERVIZI





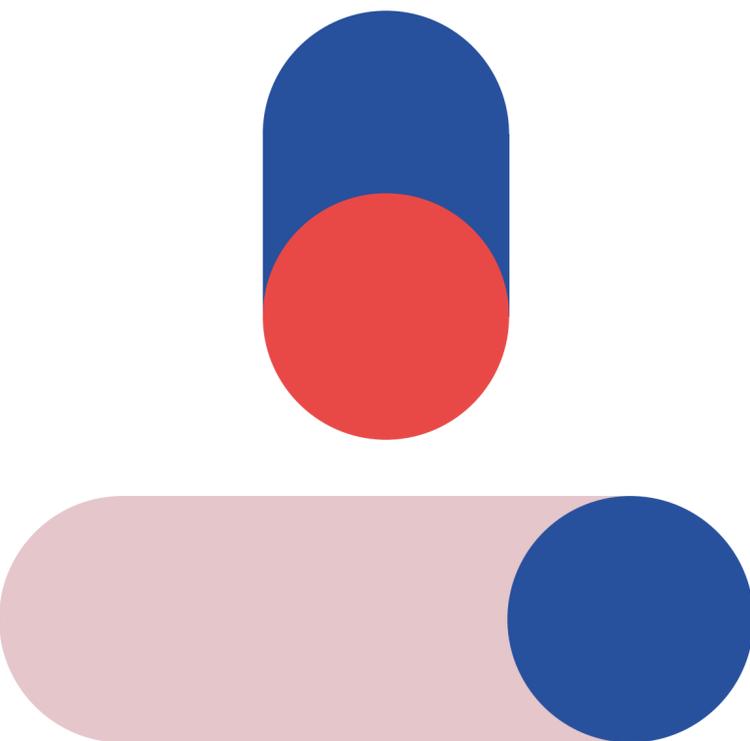
I 9.555 RUP rispondenti



Risposta multipla. Ciascun rispondente può aver indicato più settori di attività e più fasi nel ciclo degli appalti, pertanto la somma delle risposte in ciascuno dei due grafici è maggiore di 9.555.



**Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti**



CRITICITÀ E SOLUZIONI



Le principali criticità segnalate dai RUP per fase del procedimento

Programmazione

1. Eccessivi adempimenti burocratici preliminari
2. Complessità degli iter autorizzativi (ambientali, storico-paesaggistici, tecnici)
3. Mutevolezza del quadro politico

Progettazione

1. Difficoltà ad operare con il Building Information Modeling
2. Assenza di incentivi economici alla progettazione interna
3. Acquisizione pareri e vari (Enti sottoservizi, Sovrintendenza, ecc.)

Affidamento

1. Eccessivi adempimenti a fini di vigilanza, monitoraggio e trasparenza
2. Utilizzo delle procedure di affidamento: procedure innovative
3. Utilizzo delle procedure di affidamento: appalto integrato

Esecuzione

1. Revisione dei prezzi
2. Riserve e contenzioso
3. Rispetto dei tempi di esecuzione

Per tutte le fasi

1. Carezza di personale
2. Eccessivi carichi di lavoro
3. Elevato grado di responsabilità personale



Le principali soluzioni proposte dai RUP per fase del procedimento

Programmazione

1. Snellimento dell'iter di adozione e approvazione
2. Snellimento delle attività e semplificazione dei documenti richiesti per la fase antecedente la formulaz. e predisposiz. della programmazione
3. Snellimento dell'iter di aggiornamento in corso d'anno della programmazione

Progettazione

1. Migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del RUP
2. Semplificazione dei documenti richiesti per la fase antecedente l'avvio della progettazione (es. DIP, DOCFAP, ecc.)
3. Aumentare i finanziamenti per la progettazione

Affidamento

1. Redazione bandi e disciplinari tipo per lavori e clausole su principali aspetti di contenzioso
2. Migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del RUP
3. Eliminazione rotazione inviti nelle procedure semplificate sottosoglia

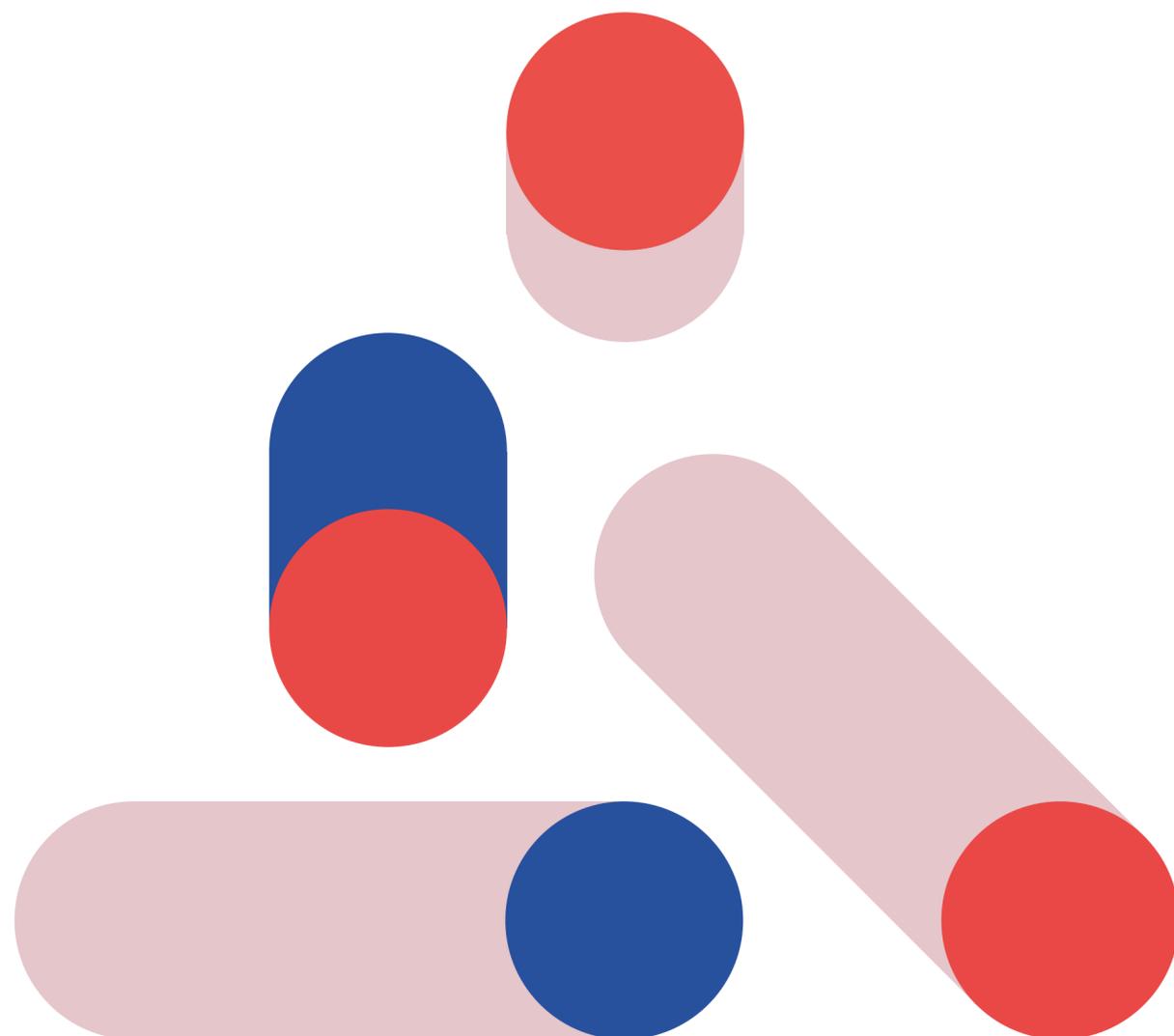
Esecuzione

1. Razionalizzazione delle banche dati
2. Semplificazione gestione varianti, modifiche contrattuali e revisione prezzi
3. Whitelist delle Prefetture



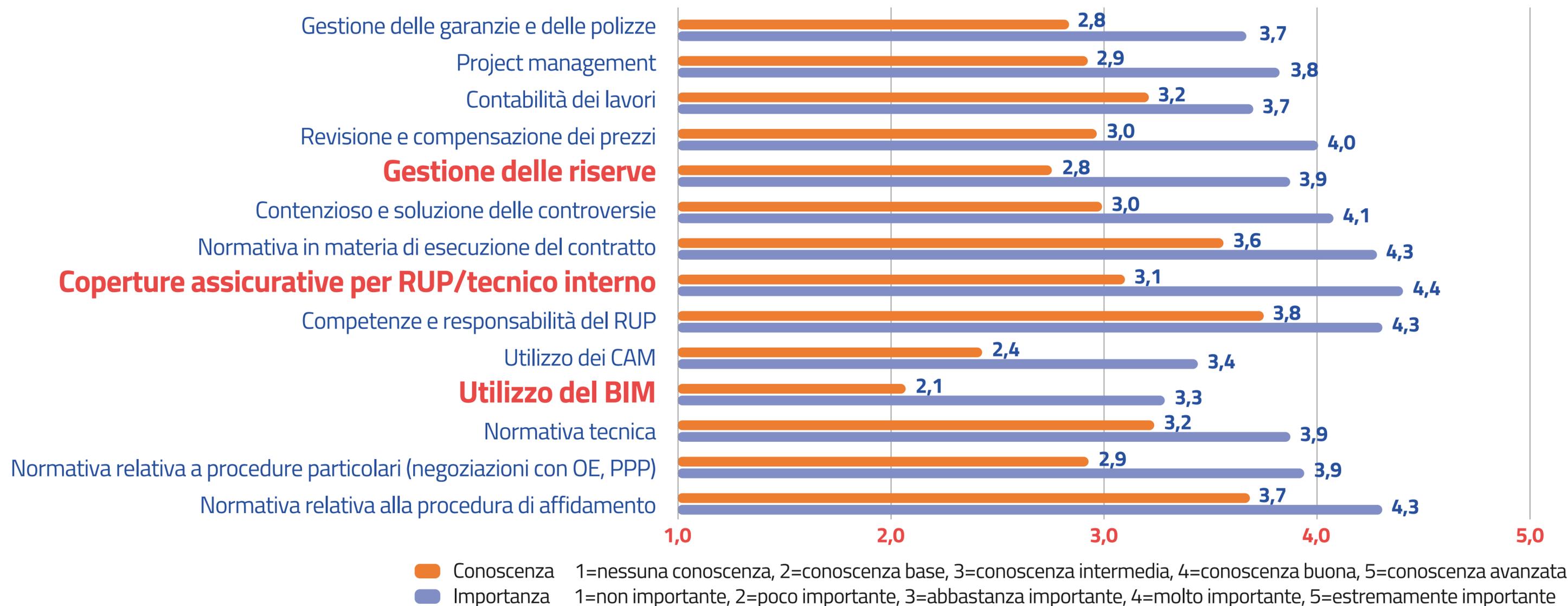
Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti

FABBISOGNI FORMATIVI





Fabbisogni formativi - Ambiti specifici





Gap di conoscenza - Ambiti specifici



Indice sintetico per rilevare i gap di conoscenza e dunque i fabbisogni formativi.

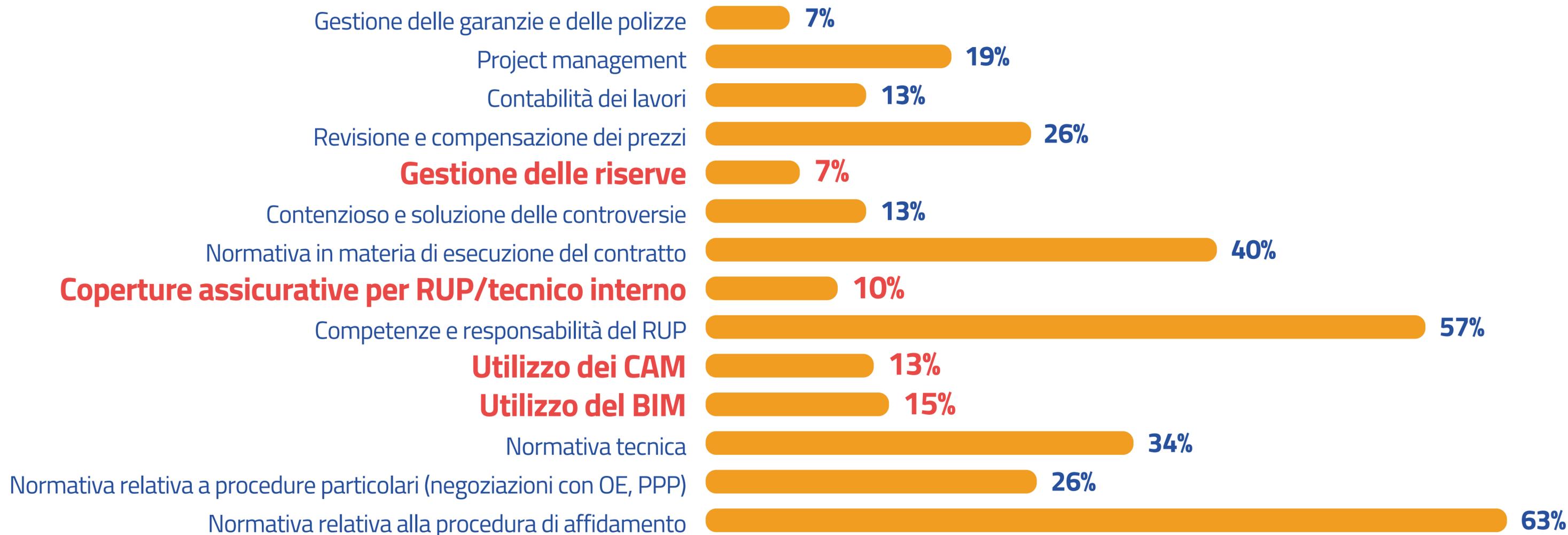
Per ciascun ambito specifico si calcola il delta tra il punteggio max di conoscenza (5) e quello rilevato.

Tale differenza viene moltiplicata per il punteggio di importanza medio rilevato per ciascun ambito.

Indice sintetico (delta conoscenza x media importanza)



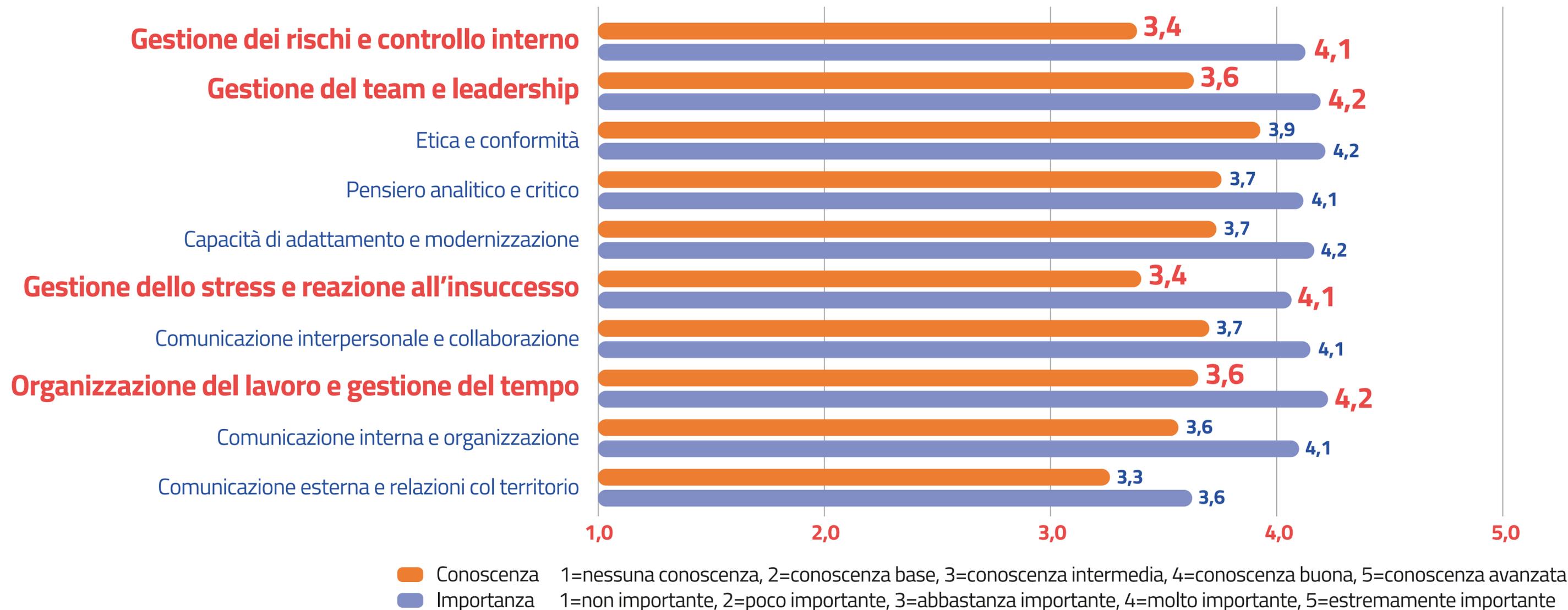
I corsi di formazione seguiti nell'ultimo anno



% di rispondenti che hanno partecipato a corsi di formazione nell'ultimo anno, per materia specifica



Fabbisogni formativi - Soft skills





Gap di conoscenza - Soft skills



Indice sintetico (delta conoscenza x media importanza)

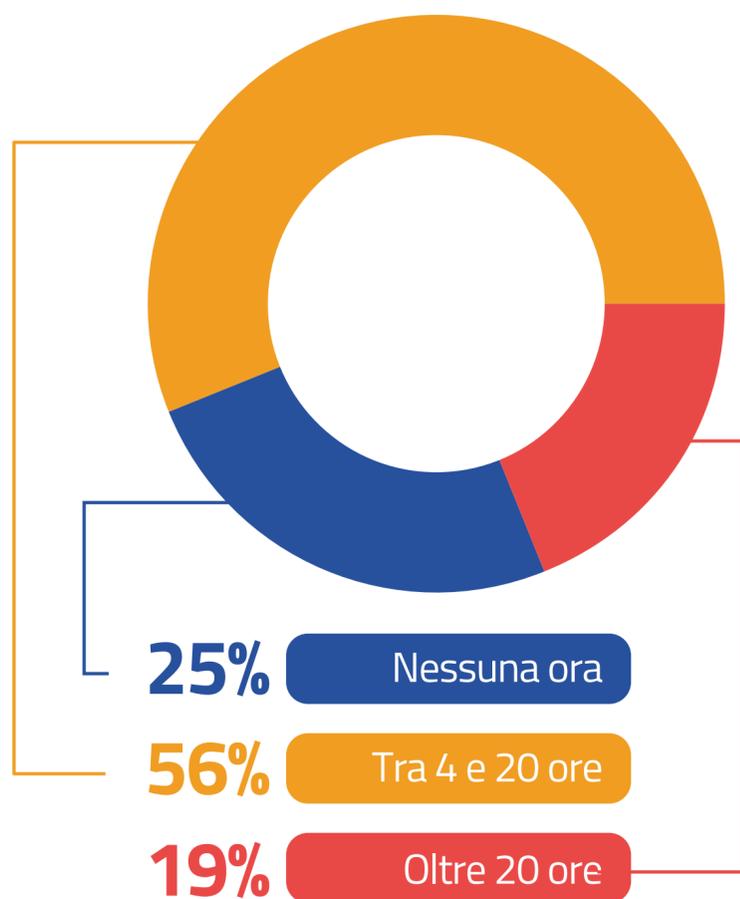
Indice sintetico per rilevare i gap di conoscenza e dunque i fabbisogni Formativi.

Per ciascuna Soft skill si calcola il delta tra il punteggio max di conoscenza (5) e quello rilevato.

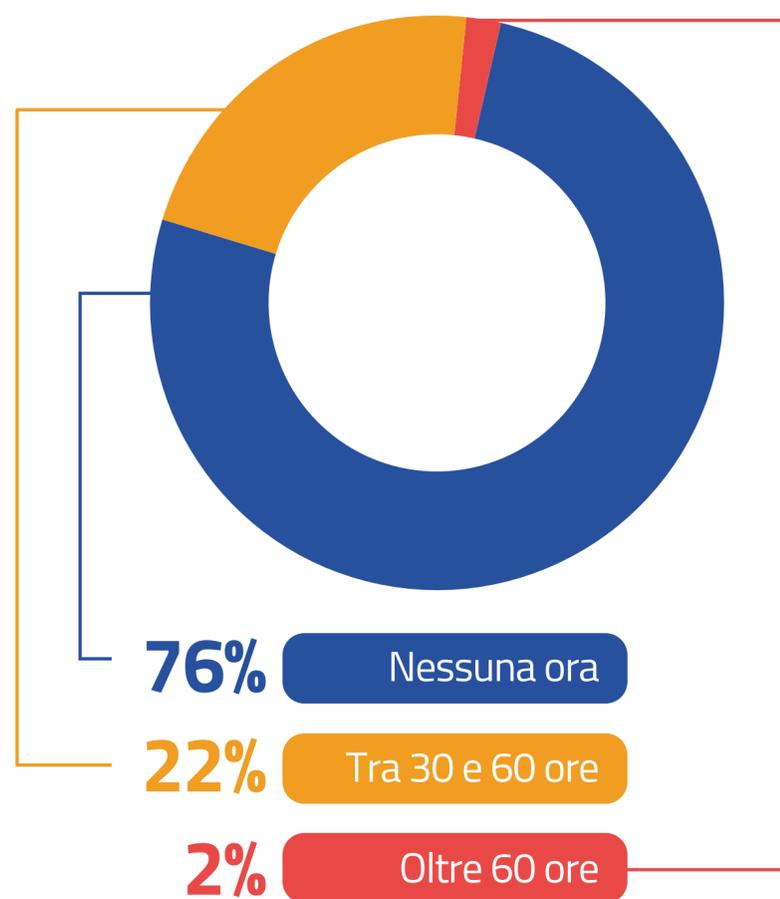
Tale differenza viene moltiplicata per il punteggio di importanza medio rilevato per ciascuna Soft skill.



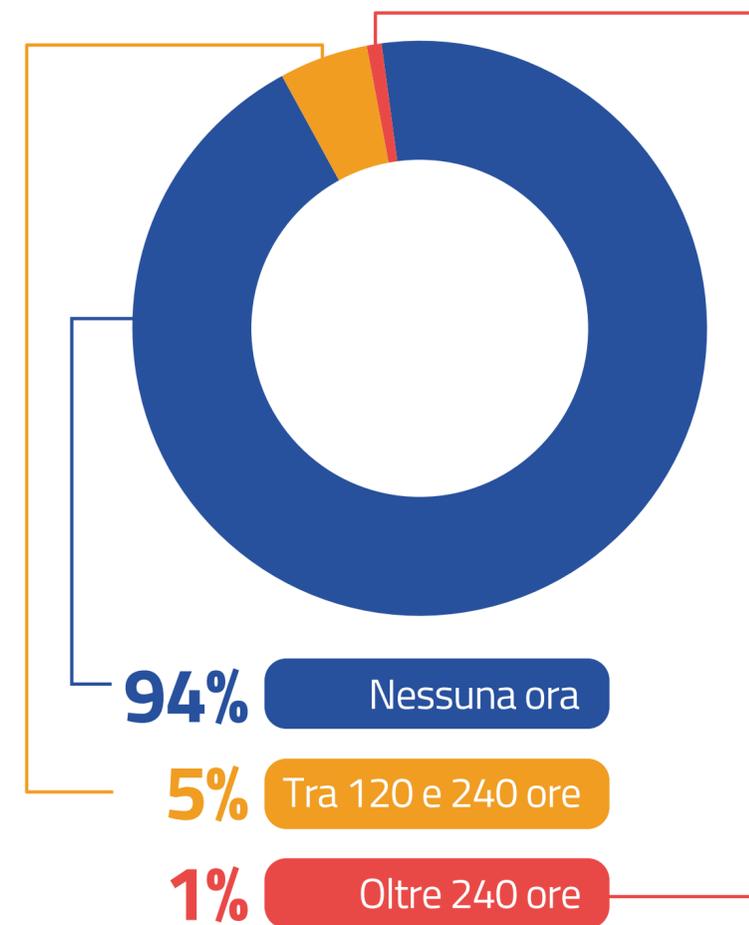
Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi base** (corsi e-learning completamente asincroni)?



Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi specialistici** (corsi di formazione con attestato di superamento di una prova di valutazione finale/master I livello)?



Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi avanzati** (master II livello/diplomi)?





Ministero
delle Infrastrutture
e dei Trasporti

Grazie per l'attenzione

