



Piano Industriale 2022-2026

Presentazione al territorio di Modena

12 giugno 2023



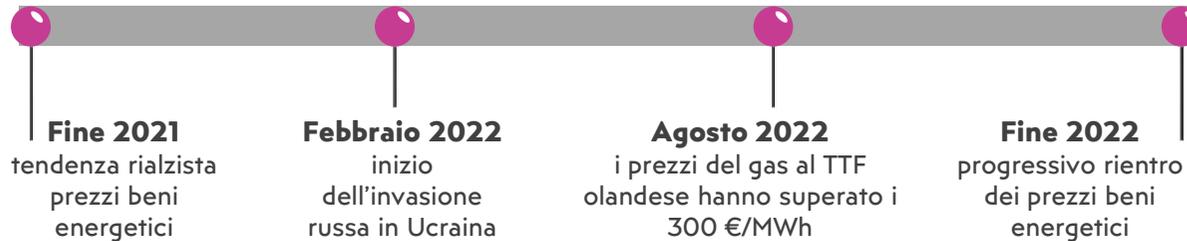
1. Uno sguardo sul 2022

2. Uno sguardo al futuro

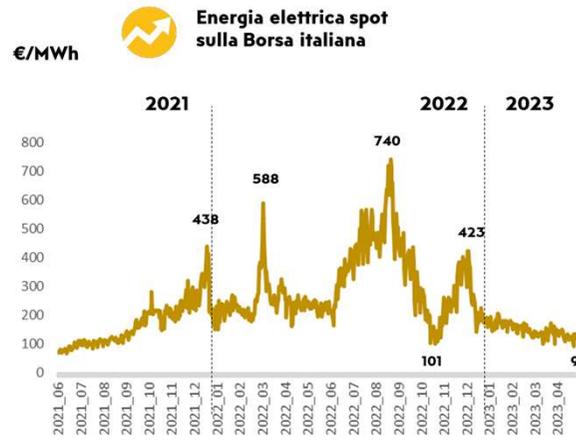
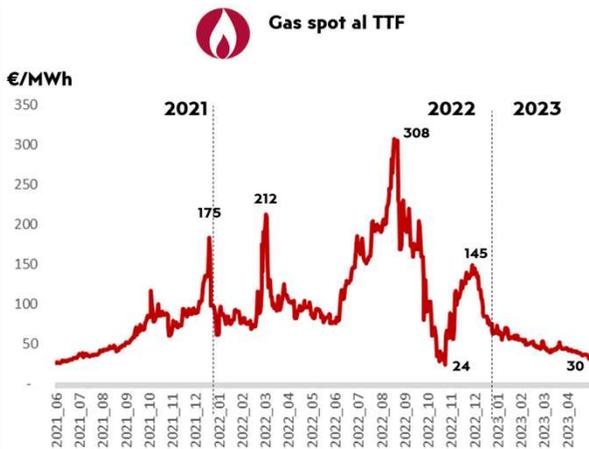
Nonostante le difficoltà derivanti dalla variabilità delle commodity energetiche nel 2022, Hera ha subito intrapreso iniziative a supporto dei propri stakeholder

La volatilità delle commodity

Eventi più impattanti sulle dinamiche dei prezzi energetici



Andamento dei prezzi delle commodities



Impatti sulle utility

- **Problemi di natura finanziaria:** l'esplosione dei prezzi dell'energia ha fatto lievitare l'impegno di risorse finanziarie e di liquidità per gli operatori
- **Problemi di natura fisica:** alcuni operatori non sono stati in grado di servire i propri clienti

Iniziative a supporto degli stakeholder



Clienti

Potenziamento delle rateizzazioni, estensione bonus sociali e rafforzamento protocolli di intesa



Sistema gas

Incremento volumi gas stoccati (+40% su base annua)



Fornitori

Accolte istanze di compensazione di c.a. 300 fornitori/appaltatori e garantita continuità cantieri e servizi alle aziende del territorio

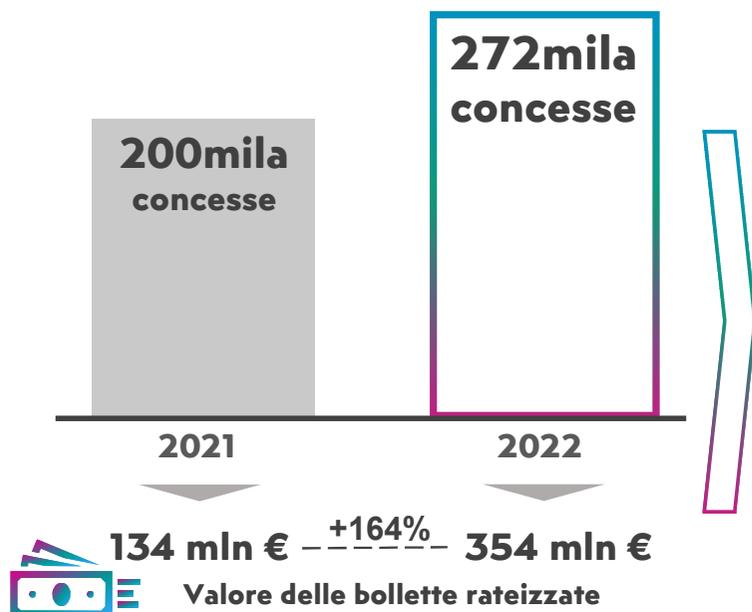


Lavoratori

Accordo per rinnovo contratto integrativo aziendale per il triennio 2022-24

Le rateizzazioni concesse ai clienti del territorio modenese sono fortemente aumentate nella prima parte del 2022

Evoluzione rateizzazioni Gruppo Hera



Evoluzione mensile delle rateizzazioni nella area di Modena focus 2022-2023



>35mila

Rateizzazioni concesse a clienti mass market

Rateizzazioni Hera



>3mila

Rateizzazioni concesse ai clienti business

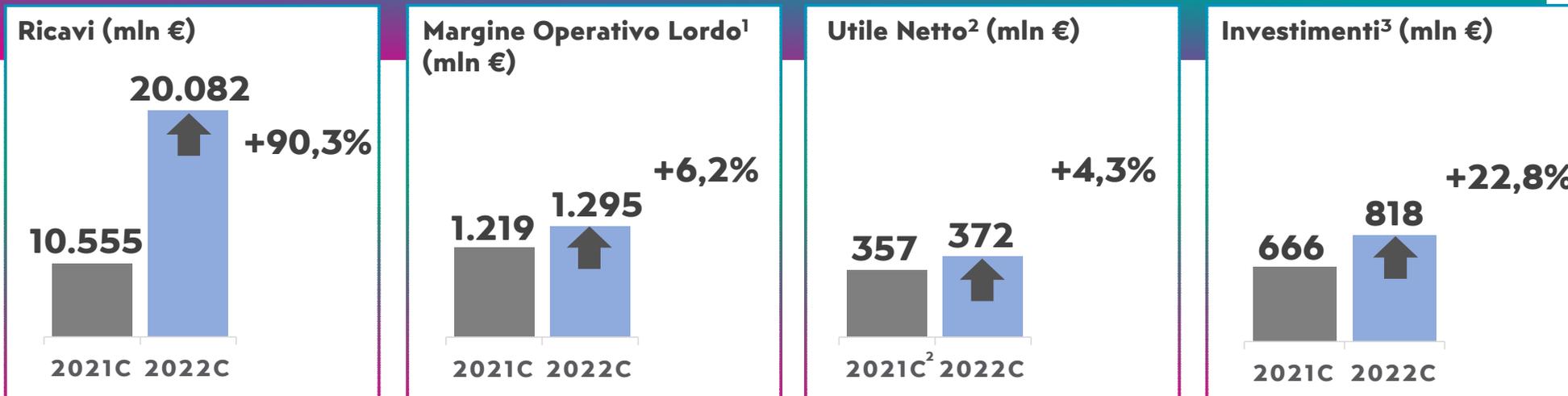


40 mln €

Valore delle bollette rateizzate nel 2022

I risultati del 2022

Investimenti e grandezze economiche



- I picchi toccati dai **prezzi dei beni energetici durante il 2022** sono stati **superiori fino a 10 volte** i riferimenti osservati nel 2021. Questa dinamica ha determinato un **significativo incremento dei ricavi del Gruppo (+90,3%)**, effetto positivo che però si attenua a livello di **EBITDA e Utile Netto** poiché viene contrastato da un corrispondente **aumento dei costi** per l'acquisto di **materie prime** (energetiche e non)
- La **crescita della marginalità nel 2022** poggia sulle **leve di decarbonizzazione ed economia circolare**: la maggior parte delle **iniziative che hanno portato valore** sono legate al **segmento del riciclo** e alla **vendita di servizi e soluzioni a valore aggiunto per l'efficienza energetica** dedicati a clienti. Anche l'**estrazione di efficienze** sul perimetro Hera ha contribuito alla crescita dell'EBITDA
- **Nonostante l'impatto sull'indebitamento finanziario** dovuto all'attività di stoccaggio gas e dell'andamento dei prezzi delle commodity energetiche, il **Gruppo ha incrementato gli investimenti nel corso del 2022 (+22,8% vs 2021)**, principalmente in impianti, reti e infrastrutture, **confermando il proprio ruolo di supporto allo sviluppo del territorio**

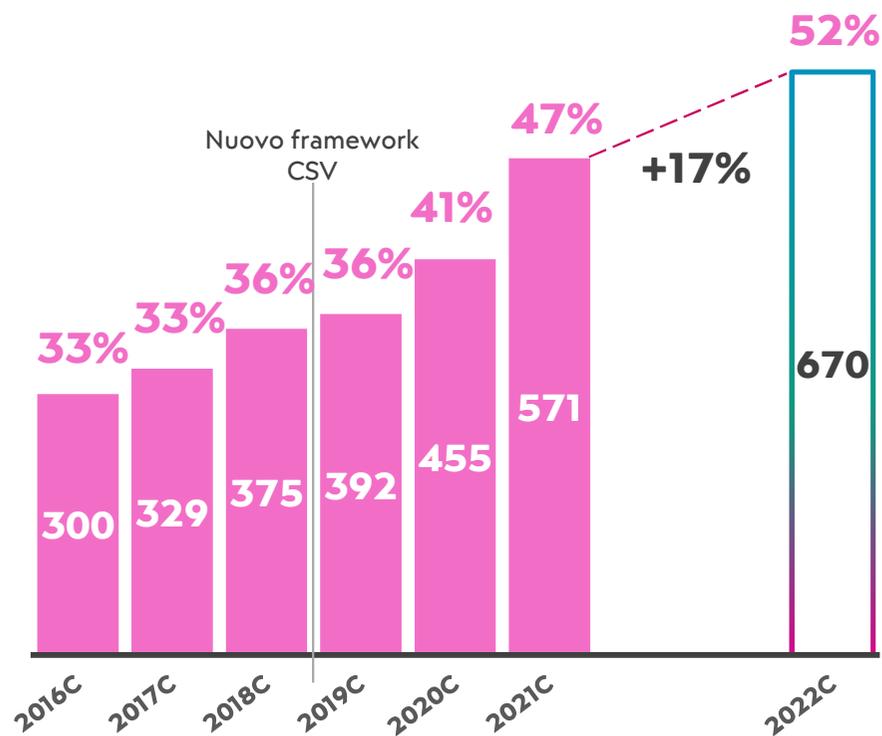
⁽¹⁾ I risultati contengono la valorizzazione gestionale dei flussi di stoccaggio; ⁽²⁾ L'utile netto non include effetti straordinari da riacquisto bond, affrancamento fiscale e svalutazioni finanziarie per complessivi 12,6 mln €;

⁽³⁾ Investimenti al netto dei contributi;

La generazione di MOL a Valore Condiviso ha fatto registrare un importante incremento, in analogia con il percorso fatto finora

Evoluzione MOL a Valore Condiviso (mln €)

% sul totale MOL



Alcuni KPI che alimentano il Valore Condiviso nella provincia di Modena

I driver del Valore Condiviso

Perseguire la neutralità di carbonio

Rigenerare le risorse e chiudere il cerchio

Abilitare la resilienza e innovare

KPI del territorio



32%

Clienti con servizi di efficienza energetica

Pari a **118mila** famiglie e imprese



65%

Raccolta differenziata

Di cui **83%** riciclata*



86%

Contatori gas elettronici

Di cui **46mila** NexMeter



* Escluso verde, dati riferiti al 2021

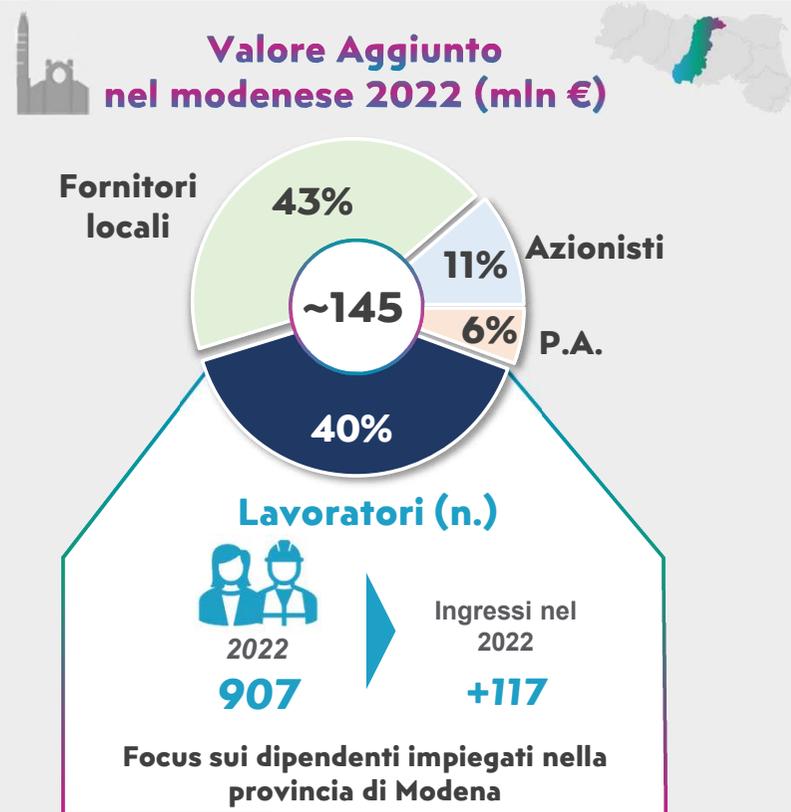
Nel 2022 Hera ha distribuito valore aggiunto ai propri stakeholder per circa 1,8 mld €, di cui oltre 145 mln € nel territorio della provincia di Modena

Valore aggiunto distribuito agli stakeholder

~30 mld €
anni 2002-2022



~1,8 mld €



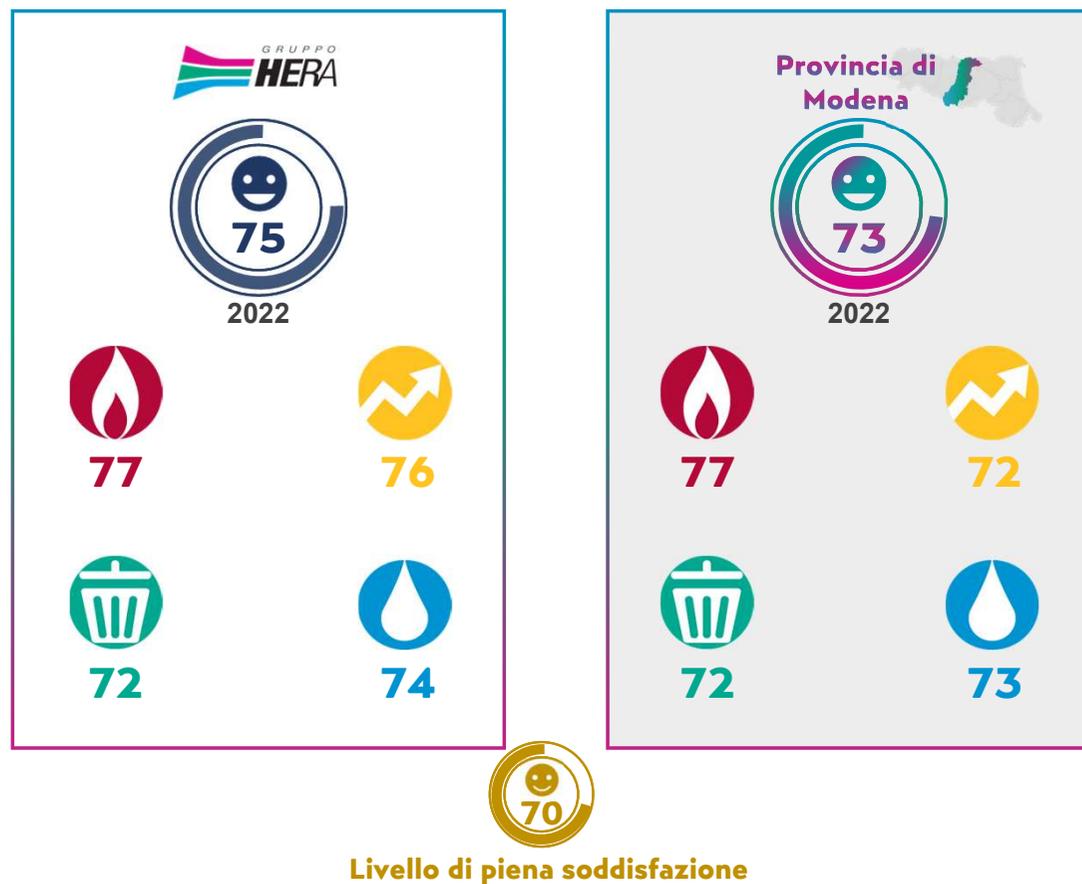
La soddisfazione per l'attività svolta dal Gruppo è rimasta ampiamente positiva anche nel 2022

Indagine qualitativa IPSOS

Gli aspetti del Gruppo Hera più apprezzati



Indice di soddisfazione (ICS Servizi) delle famiglie





1. Uno sguardo sul 2022

2. Uno sguardo al futuro

Il Piano industriale prevede una serie di interventi sul territorio modenese per la resilienza e la transizione energetica

Capex 22-26

NON ESAUSTIVO

Interventi di resilienza rete EE

Realizzazione **cabina primaria Madonna Baldaccini**, nuova **cabina primaria AT/MT** nella zona ovest di **Modena (Cittanova)**, nuova **cabina primaria S.Donino - Ponte Guerro (MO)** e nuova **cabina primaria a Savignano**. **Rinnovo della rete EE** al fine di ridurre le interruzioni del servizio dovute ad eventi meteo estremi

32,5 mln€ di cui 12,7 mln€ coperti da contributi PNRR

Roll-out elettrico di seconda generazione

Sostituzione massiva dei contatori di energia elettrica con contatori di nuova generazione che permettono la rilevazione dei consumi su base infra-oraria e di conseguenza l'**offerta di servizi** basati sulle **esigenze specifiche dei clienti**

21,2 mln €

Smart meter

Diffusione nel territorio modenese degli **smart meter**, inclusi i nostri **NexMeter innovativi** nella distribuzione gas

20,3 mln € di cui 7,9 mln€ per i NexMeter

Adeguamenti agglomerati

Adempimenti alle disposizioni delle DGR 201/2016 e 569/2019. Gli interventi prevedono la **realizzazione di nuovi impianti di depurazione** o di **impianti di sollevamento e condotte** per l'**allacciamento** degli agglomerati **agli impianti di depurazione esistenti**

17,6 mln €

Riduzione perdite idriche

Interventi di **rinnovo delle reti** e degli **allacciamenti idrici**

50 mln €



Biometano Biorg

Recupero delle plastiche

Hydrogen Valley Modena (IdrogeMO)

Oggetto di focus nelle prossime slide

⁽¹⁾ Acquisizione e realizzazione impianto; ⁽²⁾ Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

Il Gruppo fornirà un significativo contributo alla transizione energetica del territorio tramite la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena

IdrogeMO

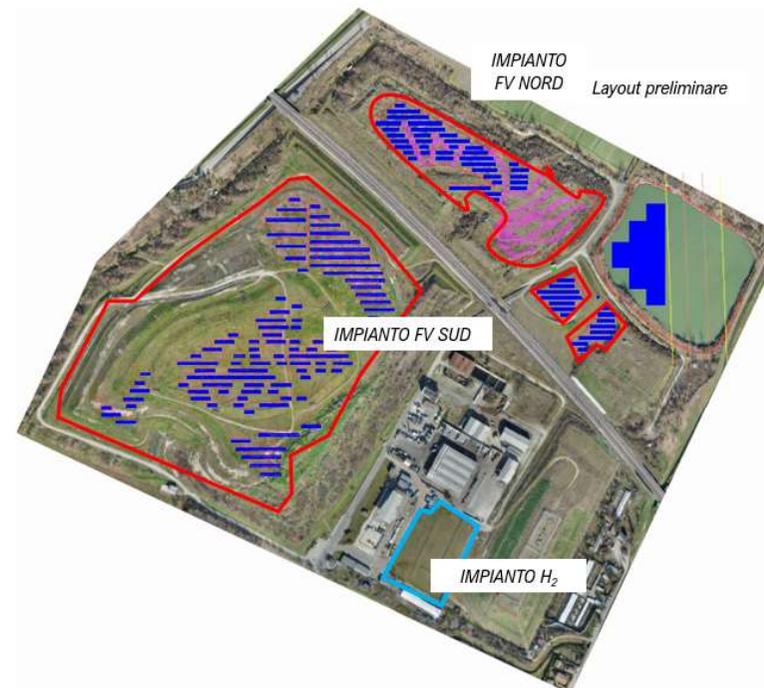
- **Progetto congiunto Hera e Snam per la realizzazione di un polo per la produzione di idrogeno verde** nel comune di Modena, **presso la discarica esaurita di via Caruso** a Modena, senza alcun consumo di suolo utile
- L'area ospiterà un **parco fotovoltaico di 6 MW** di potenza collegato ad un elettrolizzatore che, grazie all'utilizzo dell'energia elettrica fornita dal campo fotovoltaico, **arriverà a produrre fino a 400 tonnellate di idrogeno l'anno**. Per poter alimentare anche nelle ore notturne l'elettrolizzatore, il polo sarà completato da una batteria per lo stoccaggio dell'energia elettrica



20,8* mln€ investimenti di cui 19,5 coperti da fondi PNRR



400 ton/anno di idrogeno prodotto



(*) Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

Focus sui principali investimenti nella Filiera Ambiente

Impianto Biometano di Spilamberto

- **Avvio a fine 2022** del nuovo **impianto di Spilamberto** per la **produzione di biometano e compost** dalla raccolta differenziata dell'organico e dai reflui agroalimentari
- La realizzazione del progetto è stata affidata alla società **Biorg**, nata dalla **partnership** tra **Herambiente** e **Inalca** del Gruppo Cremonini
- A **dicembre 2022** è avvenuta la **prima immissione in rete Snam del biometano prodotto** (circa 60 mila mc) ed è stato ottenuto compost di qualità grazie alla sinergia con l'impianto di Nonantola
- A regime sarà possibile produrre **3,7 milioni di metri cubi di biometano** e **18 mila tonnellate di compost ogni anno** a fronte di circa **120 mila tonnellate di rifiuto trattato** complessivamente

 **19 mln€**

 **3,7 mln mc biometano prodotto**



Plastiche rigide

- In arco Piano sarà avviato l'**impianto di riciclo/upcycling plastiche rigide a Modena**, vicino al WtE di Herambiente, **per la produzione di macinati PP, PEHD, ABS di alta qualità**
- Il materiale prodotto andrà a sostituire le plastiche vergini attualmente utilizzate in **settori** come **l'informatica e l'elettronica di consumo**
- **Aliplast** svilupperà il progetto **insieme a NextChem**, società del Gruppo Maire Tecnimont dedicata allo sviluppo di progetti e tecnologie per la transizione energetica

 **ALIPLAST**
Società del Gruppo Herambiente

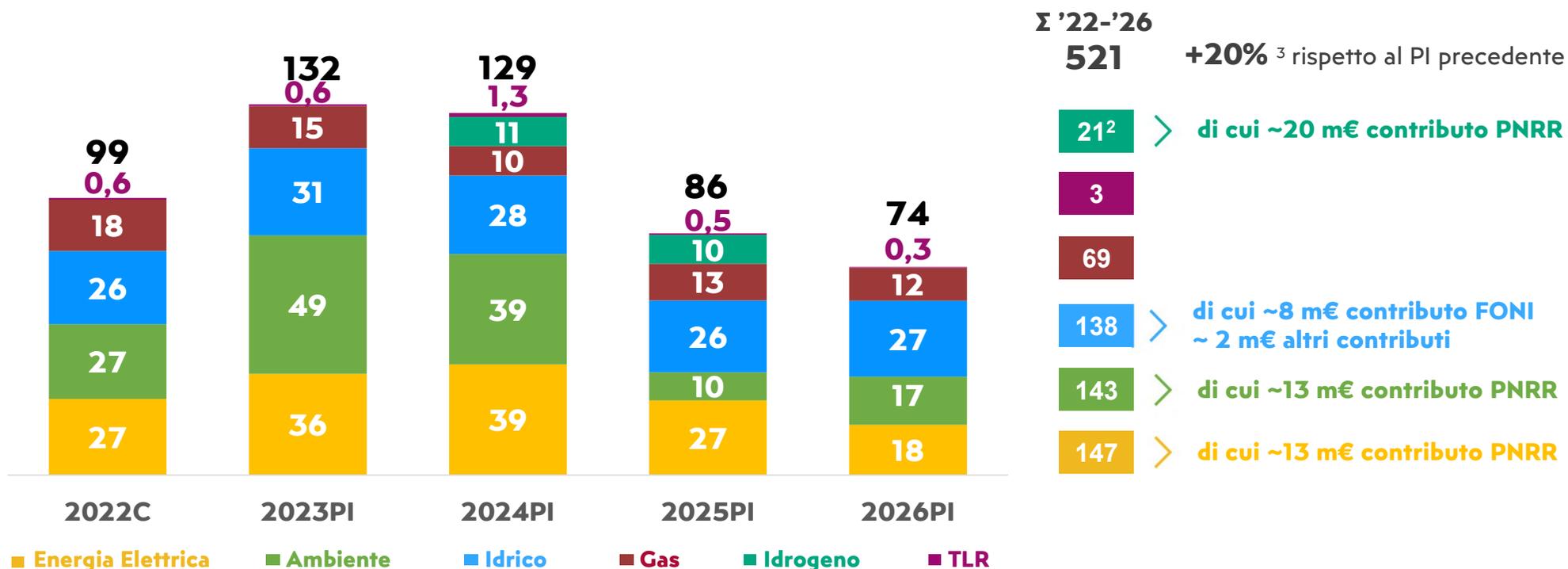
 **49 mln€ di cui 8 mln€ coperti da contributi PNRR**

 **30 kton trattate a regime**

Gli investimenti nel modenese sono previsti in crescita rispetto alla precedente pianificazione, anche grazie ai contributi del PNRR



Investimenti¹ nella provincia di Modena (mln €)



⁽¹⁾ I valori non includono gli investimenti relativi alla struttura trasversale (sistemi informativi, immobiliare, telecontrollo, laboratori, acquisizioni societarie); ⁽²⁾ Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a.; ⁽³⁾ Incremento calcolato senza considerare i contributi idrico e PNRR

I contributi ottenuti in ambito PNRR sulle progettualità presentate dal Gruppo Hera sul territorio modenese ammontano a quasi 50 mln €

Recupero plastiche rigide a Modena

- Nuovo impianto per la **produzione di polimeri riciclati di alta qualità**, sostenuto dalla **partnership tra Hera e NextChem** del Gruppo Maire Tecnimont
- Il materiale prodotto andrà a sostituire le plastiche vergini attualmente utilizzate in **settori** come **l'informatica e l'elettronica di consumo**

8 mln €

Servizi di raccolta e spazzamento

Investimenti previsti per:

- il **rinnovo** e l'adeguamento di **centri di raccolta esistenti**
- la realizzazione di **nuovi centri di raccolta**
- l'installazione di **cassonetti intelligenti smarty**



5 nuovi centri di raccolta

8 mln €

13 mln €

Sviluppo reti elettriche: Smart grid

- Interventi rivolti a supportare l'**elettrificazione dei consumi** e a sostenere l'aumento di **generazione rinnovabile diffusa**
- Previsti interventi di ammodernamento delle **cabine primarie** e una di **nuova realizzazione** a Pavullo



1 nuova cabina primaria

Sviluppo reti elettriche: Resilienza

Con l'obiettivo di rendere la rete più resiliente agli eventi meteorologici avversi vengono previsti interventi di sostituzione dei tratti di conduttori aerei con **cavi elicordati nel territorio di Pavullo nel Frignano**



~1,2 km di rete

Hydrogen Valley

Progetto congiunto Hera e Snam per la **realizzazione di un polo per la produzione di idrogeno verde** nel comune di Modena



400 ton/anno di idrogeno prodotto

20 mln € *

(*) Investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

L'acquisizione di ACR Reggiani garantirà al Gruppo ulteriori asset e attività sul territorio modenese, per un incremento del valore distribuito a partire dal 2023

A.C.R. Reggiani

- Il Gruppo Hera, tramite la controllata Herambiente Servizi Industriali (HASI) ha acquisito, a marzo 2023, il **60% della società A.C.R.**
- ACR DI REGGIANI ALBERTINO S.P.A.** nasce nel 1978 a Mirandola (MO) ed è leader in Italia nella **gestione operativa della attività di trattamento rifiuti presso gli stabilimenti di grandi clienti industriali (specie comparto Oil&Gas), attività di bonifiche e decommissioning, movimento terra, costruzioni e lavori civili**



106

mezzi di trasporto



155 kton/anno

di rifiuti gestiti da attività di bonifica



85

mezzi d'opera



95 kton/anno

di rifiuti gestiti da attività di handling

Dotazione Impiantistica



PIATTAFORMA POLIFUNZIONALE PER TRATTAMENTO RIFIUTI P E NP

Tratta rifiuti speciali industriali solidi/fangosi/liquidi, anche pericolosi, prodotti da terzi e conferiti sfusi o in colli tramite il **processo di triturazione e miscelazione** e pressatura



IMPIANTO DI TRATTAMENTO INERTI

Tratta **rifiuti misti da C&D**, rifiuti in cemento e conglomerati bituminosi attraverso processi di selezione e cernita, macinazione e/o vagliatura

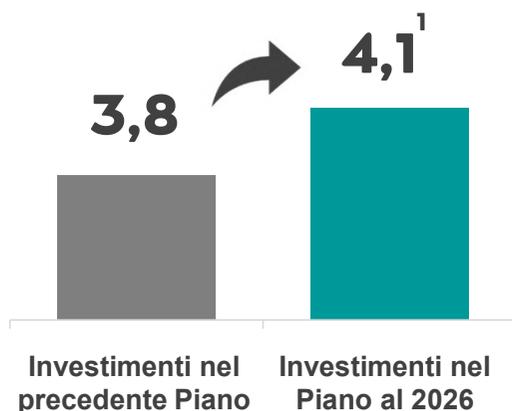


IMPIANTO DI TRATTAMENTO FANGHI E INERTIZZAZIONE

Tratta principalmente **fanghi** di perforazione o da trattamento acque, morchie oleose e fondami di serbatoi tramite il processo di filtropressatura o inertizzazione, e tratta rifiuti liquidi tramite il processo di filtropressatura e passaggio in impianto di osmosi inversa

A livello di Gruppo è previsto un importante volume di investimenti, a supporto della transizione ecologica e digitale e della generazione di Valore Condiviso

Confronto Investimenti negli anni (mld €)



Investimenti per dimensione strategica (%)

40%

per incrementare la **resilienza degli asset**

32%

per promuovere **innovazione e digitalizzazione**

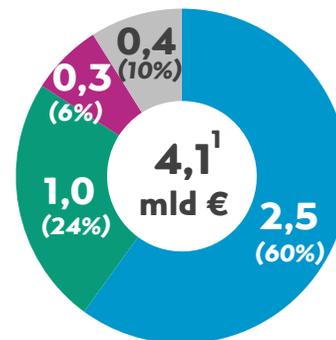
98%

progetti ammissibili è **allineato alla Tassonomia europea²**

70%

a supporto della creazione di **Valore Condiviso**

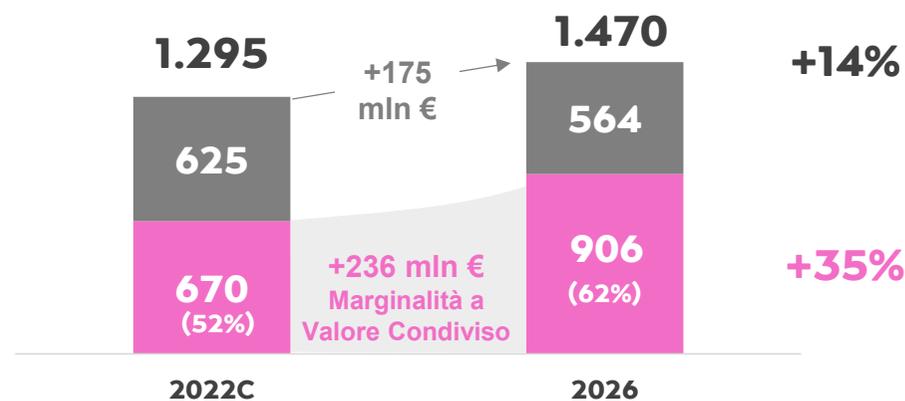
Distribuzione territoriale degli investimenti in arco Piano (mld €)



~**20%** degli investimenti E.R. previsti nella **provincia di Modena**

■ Emilia-Romagna ■ Veneto e Friuli V.G. ■ Marche e Abruzzo ■ Altri territori e M&A

Margine Operativo Lordo (mln €)



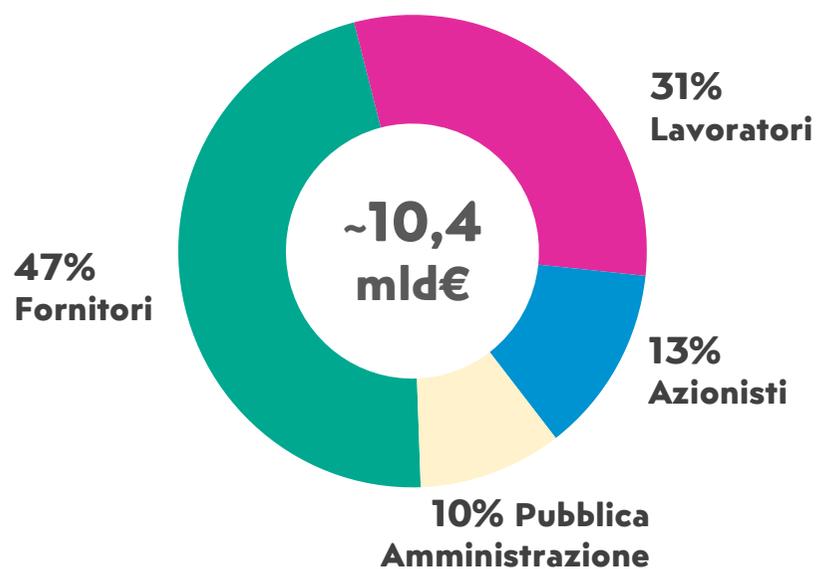
⁽¹⁾ Investimenti al netto dei contributi in conto capitale ad eccezione dei contributi PNRR

⁽²⁾ Considerati investimenti al netto dei contributi in conto capitale, nel calcolo degli investimenti allineati alla Tassonomia non sono compresi gli investimenti di struttura e finanziari

⁽³⁾ Include investimento congiunto per la realizzazione dell'Hydrogen Valley di Modena, finanziato per circa metà importo dal Gruppo Hera, in qualità di capofila, e metà da Snam S.p.a

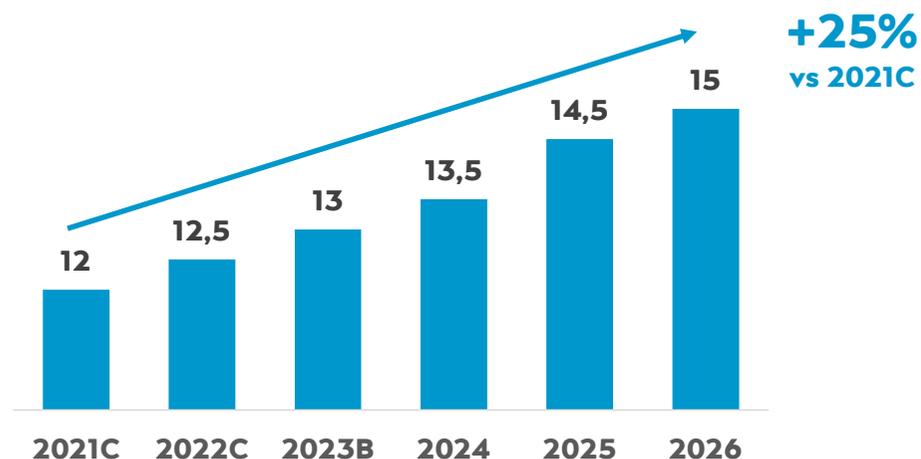
Nel quinquennio il Gruppo distribuirà Valore Aggiunto sui propri territori per oltre 10 mld €, confermando l'attenzione all'evoluzione dei dividendi

Stima Valore Aggiunto distribuito 22C-26 (mln €)



Il valore economico distribuito agli stakeholder del Gruppo è stimato in circa **2 mld € annui**, pari ad un ammontare del quinquennio di oltre **10 mld €**

Dividendi per competenza (€cent/azione)



- Si **conferma** la progressione annua della **curva dei dividendi** prevista nella **precedente pianificazione**
- Il dividendo per azione in uscita di Piano sarà di **15 €cent**, per un **incremento del +25%** al 2026 rispetto al valore di **competenza 2021**

Le iniziative previste nel Piano proiettano una traiettoria coerente con i target industriali di Hera al 2030

	EE rinnovabile venduta ⁽¹⁾ % sul totale complessivamente venduto	Consumi di energia del Gruppo ⁽²⁾ rid. % consumi vs anno base	Biometano prodotto da FORSU mln mc/anno	Plastica riciclata da Aliplast incr. % volumi vs 2017	Tasso di riciclo degli imballaggi %	Acque reflue riutilizzate ⁽³⁾ %	Consumi idrici interni al business ⁽⁴⁾ rid. % consumi vs 2017
dato 2021C	 40,1%	 -6,8%	 8	 +36%	 68%	 6%	 -16%
Target 2026	44%	-8,6%	12	+102%	73%	13%	-20%
Target 2030	>50%	-10%	30	+150%	>80%	18%	-25%
	Neutralità carbonica			Economia Circolare			

(1) Energia elettrica rinnovabile venduta a mercato libero; (2) Dato riferito a Hera spa, Inrete, Herambiente (esclusa Aliplast), AcegasApsAmga, Marche Multiservizi; (3) Non comprende il perimetro di Marche Multiservizi; (4) Dato riferito ai consumi da acquedotto delle unità di business del Gruppo maggiormente idroesigenti servite da Hera Spa e da AAA