



**UMS**  
UNIFE MASTER SCHOOL



Dipartimento di  
Scienze dell'Ambiente  
e della Prevenzione

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA

**MASTER EXECUTIVE DI II LIVELLO**

**masterANT.COP**



**APPALTI PUBBLICI, PREVENZIONE  
DELLA CORRUZIONE, SOSTENIBILITÀ  
ED INNOVAZIONE**

VI EDIZIONE  
A.A. 2022/2023

[www.masterantcop.it](http://www.masterantcop.it)

## PRESENTAZIONE

Il Master “*Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità ed innovazione (ANT.COP)*” – giunto alla sua VI edizione – è realizzato su iniziativa congiunta del Dipartimento di Economia e Management e del Dipartimento di Scienze dell’Ambiente e della Prevenzione dell’Università degli Studi di Ferrara. Il master negli anni ha goduto del **patrocinio di ANAC**, attualmente in fase di rinnovo, ed è realizzato **in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, il Comune di Ferrara, la Provincia di Ferrara, ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani), Legacoop Estense, AITRA (Associazione Italiana Trasparenza e Anticorruzione), ANCE e l’Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara.**

Il master è strutturato sulla base di un **percorso formativo interdisciplinare**, nell’ambito del quale saranno approfonditi tutti i più rilevanti temi di carattere giuridico, economico-aziendale, organizzativo e gestionale attinenti al settore degli **appalti pubblici**, unitamente ai connessi profili della **prevenzione della corruzione, della sostenibilità e della transizione ecologica.**

Saranno coinvolti come docenti del Master, come nelle precedenti edizioni, professori di Università italiane, magistrati, direttori e dirigenti di amministrazioni pubbliche e società pubbliche, dirigenti e funzionari dell’ANAC, professionisti, consulenti esperti del settore e manager di imprese private.

La **direzione** del Master è affidata al Prof. **Marco Antonioli** (Università di Ferrara), che si avvale del contributo di un **Comitato Scientifico**, di cui fanno parte il Direttore ed il Vice-Direttore del Master Prof. Enrico Bracci (Università di Ferrara), il Prof. Andrea Maltoni (Università degli Studi di Milano, già direttore del Master nelle prime cinque edizioni), il Dott. Stefano Toschei (Consigliere di Stato e Presidente del comitato scientifico di AITRA), il Prof. Fabrizio Fracchia (Università Bocconi, responsabile dell’Osservatorio sui contratti pubblici), la Prof.ssa Ileana Steccolini (Essex University, UK) e la dott.ssa Giulia Mattioli (Ricercatrice a tempo determinato dell’Università di Ferrara).

## OBIETTIVI E FINALITÀ

Il Master, della durata di un anno (305 ore sono dedicate all’attività didattica e 100 ore sono dedicate al tirocinio), si propone di approfondire **tutti i più rilevanti aspetti** inerenti alla **normativa in tema di appalti pubblici**, favorendo al contempo la **diffusione della cultura interdisciplinare dell'integrità, della trasparenza, della legalità e del risultato** con riferimento ai contratti pubblici. Si considereranno inoltre i contratti pubblici in funzione strategica, in particolare al fine di sostenere **la transizione verso un'economia circolare efficiente** sotto il profilo energetico e delle risorse, di promuovere **uno sviluppo economico sostenibile**, nonché **l'innovazione dei prodotti e dei processi.**

La disciplina dei contratti pubblici sarà esaminata anche alla luce dei più recenti interventi del legislatore europeo e nazionale, nonché delle pronunzie della giurisprudenza e degli atti dell'ANAC, nella prospettiva sia delle stazioni appaltanti che degli operatori economici privati (i.e.: imprese, RTI, Consorzi), con l'obiettivo di fornire gli strumenti e le conoscenze necessarie all'attuazione delle misure introdotte dalle recenti riforme, anche in relazione alla disciplina ed agli obiettivi europei e del PNRR. Verranno altresì analizzati i modelli organizzativi di gestione e di controllo idonei a prevenire gli illeciti collegati alle procedure di gara ed alla successiva esecuzione dei contratti pubblici.

Costituirà oggetto di approfondimento anche la disciplina normativa in tema di prevenzione della corruzione e della trasparenza nella p.a. e nelle società pubbliche, segnatamente in relazione ai **profili giuridici di diritto penale e di diritto amministrativo**. Saranno inoltre approfonditi i **profili economico-aziendali del sistema anticorruzione**.

Il master intende inoltre:

- supportare le p.a., gli enti e le società in controllo pubblico, operanti come stazioni appaltanti, nella programmazione, nell'affidamento e nell'esecuzione di appalti pubblici disciplinati dal Codice dei contratti pubblici e dalle altre normative rilevanti, anche tenuto conto della nuova normativa in fase di approvazione;
- supportare le imprese private nella messa a punto di idonee strategie di “*compliance* aziendale”, in occasione della partecipazione alle gare di appalto e alla successiva esecuzione dei lavori;
- fornire competenze economiche e giuridiche di livello elevato ai fini dello svolgimento delle attività di responsabile dell'ufficio acquisti, nonché di RUP, di responsabile dell'ufficio legale delle pp.aa. e delle società in controllo pubblico;
- formare profili professionali in grado di rivestire il ruolo di responsabile anticorruzione e trasparenza nelle p.a. e nelle società in controllo pubblico;
- formare - in materia appalti pubblici, di modelli organizzativi ex d.lgs. 231/2001, nonché di *compliance* aziendale - i funzionari e dirigenti di imprese private, di consorzi, nonché i responsabili di uffici legali degli stessi ovvero singoli professionisti o componenti di OdV.

## STRUTTURA DEL MASTER

La struttura formativa del Master si articola in **10 Moduli** (MOF). Ad ogni modulo è dedicato un numero di ore di lezione proporzionato alla rilevanza ed all'estensione dei temi trattati.

I primi 3 moduli sono dedicati all'inquadramento generale dei diversi aspetti attinenti alla **trasparenza** e alla **prevenzione della corruzione**, con particolare riferimento all'area di rischio dei contratti pubblici.

Più nello specifico, il modulo 1 intende fornire ai partecipanti un inquadramento del contesto etico e di quello normativo in tema di prevenzione della corruzione a livello internazionale, europeo e nazionale. L'insegnamento si propone di analizzare in modo approfondito i reati contro la p.a., anche dal punto di vista processuale e delle risposte sanzionatorie; il modulo 2 intende fornire ai partecipanti un'analisi generale degli istituti previsti dalla legislazione anticorruzione, con riferimento ai doveri ed alle responsabilità dei dirigenti e degli altri pubblici dipendenti. Saranno infatti illustrati i lineamenti dell'ANAC e, in generale, dell'organizzazione pubblica anticorruzione, i livelli della pianificazione anticorruzione, le regole in materia di trasparenza, di incompatibilità e incandidabilità dei funzionari, di responsabilità disciplinare e per danno erariale; il modulo 3 si propone di inquadrare il sistema anticorruzione sotto il profilo economico-aziendale: in particolare verrà esaminato, sotto il profilo gestionale, il sistema integrato per la prevenzione della corruzione, la *performance* ed il valore pubblico.

All'interno del quarto modulo verranno delineati il ruolo ed i poteri dell'autorità ANAC, attraverso anche la testimonianza di funzionari esperti della medesima Autorità.

Nei successivi 4 moduli verranno esaminati tutti gli aspetti di rilievo disciplinati dalla normativa in materia di contratti pubblici.

In particolare, il modulo 5 fornirà un inquadramento normativo approfondito, esaminando i nuovi **principi generali**, nonché la disciplina dei **settori ordinari** e dei **settori speciali**, con riferimento alle varie fasi in cui si articola la **procedura di contrattazione pubblica e quella di esecuzione**. Particolare attenzione verrà dedicata agli obiettivi che le stazioni appaltanti devono perseguire nell'attività contrattuale, anche in relazione al PNRR; verranno inoltre forniti concetti di base e strumenti operativi in tema di **partenariati pubblico-privati**, sia sotto il profilo normativo, che sotto il profilo economico-aziendale. **La sostenibilità e l'innovazione** nei contratti pubblici saranno oggetto di apposito approfondimento all'interno del modulo 6, nella prospettiva della transizione ecologica: a tal fine saranno esaminati tutti i **nuovi strumenti a disposizione delle stazioni appaltanti per favorire l'innovazione e la crescita di un'economia circolare e sostenibile** (i.e. appalti c.d. verdi, *circular public procurement*, contratti per l'innovazione). Una particolare attenzione sarà rivolta anche alla **valutazione socio-economica dei progetti**, nel contesto della **green economy**. Un approfondimento specifico sarà poi dedicato agli **appalti di lavori pubblici** e agli **appalti di servizi sociali**. Il modulo 8 intende invece fornire ai partecipanti

un inquadramento della disciplina delle **garanzie finanziarie** per la partecipazione alle procedure ad evidenza pubblica. Sarà altresì esaminata la disciplina in tema di rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie e di misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio delle imprese contraenti.

Nel penultimo modulo sarà approfondita la disciplina della **responsabilità degli enti ed i modelli organizzativi ex d.lgs. n. 231/2001 delle imprese private** e di quelle **in controllo pubblico**, con particolare riferimento ai delitti contro la p.a., ai reati ambientali e ai delitti colposi di omicidio e lesioni derivanti dall'inosservanza delle norme in materia di sicurezza sul lavoro. Inoltre, dopo aver esaminato la normativa in tema di **società a partecipazione pubblica** – con particolare riferimento a quelle operanti nei settori del servizio integrato dei rifiuti e del servizio idrico integrato – verranno considerate le modalità di affidamento degli appalti pubblici da parte delle stesse, nonché le relative misure anticorruzione. Saranno altresì approfondite, in ragione della recente evoluzione normativa in materia, le disposizioni in tema di gestione della crisi d'impresa con riguardo alle società a partecipazione pubblica.

Il decimo ed ultimo modulo, infine, intende fornire un inquadramento della disciplina applicabile ai **contratti pubblici nel settore sanitario**, nonché delle caratteristiche organizzative inerenti alla gestione del ciclo della *performance* funzionali ad assicurare obiettivi di trasparenza e di prevenzione della corruzione da parte delle aziende operanti nel settore sanitario.

Ciascun modulo del Master si articolerà in una **parte generale** di inquadramento del tema – nella quale si terrà conto del contesto normativo di riferimento in continua evoluzione e degli aspetti organizzativi e gestionali più rilevanti – ed in una parte dedicata all'approfondimento di **esperienze concrete**, attraverso il coinvolgimento di esperti e professionisti del settore, nonché dirigenti, funzionari pubblici e manager, che illustreranno ai partecipanti alcuni casi significativi, nonché esempi di *best practices*.

Il Master consentirà inoltre ai partecipanti di applicare i contenuti formativi, acquisiti durante il ciclo delle lezioni, attraverso **tirocini formativi**, che i partecipanti svolgeranno presso Enti pubblici ed Enti privati convenzionati particolarmente qualificati.

La Segreteria organizzativa coordinerà e assisterà, con la massima cura, i partecipanti nello svolgimento del Master e del tirocinio.

## PROGRAMMA

Il Programma del Master si articola nelle seguenti **4 Macroaree**:

1° macroarea – *Profili generali in tema di trasparenza e di prevenzione della corruzione.*

2° macroarea – *Le funzioni di regolazione e quelle di vigilanza. L'affidamento e l'esecuzione di contratti pubblici. Gli appalti pubblici per un'economia circolare.*

3° macroarea – *Società pubbliche, appalti pubblici e sistema anticorruzione.*

4° macroarea – *I contratti nel settore della sanità e il sistema anticorruzione*

<i>DENOMINAZIONE</i>	<i>SSD</i>	<i>CFU</i>
<b>1. Parte introduttiva:</b> il contesto etico e quello normativo di riferimento, le strategie di prevenzione della corruzione a livello nazionale, europeo ed internazionale	IUS/13 IUS/17	5
<b>2. Inquadramento del sistema anticorruzione (profili di diritto amministrativo):</b> organizzazione, strumenti, responsabilità	IUS/10	7
<b>3. Inquadramento del sistema anticorruzione sotto il profilo economico-aziendale:</b> la gestione del sistema integrato per la prevenzione della corruzione, performance e valore pubblico	SECS-P/07	5
<b>4. L'ANAC:</b> le funzioni di vigilanza sui contratti pubblici e quelle di regolazione.	IUS/10	5
<b>5. Il Codice dei contratti pubblici:</b> i principi, la pianificazione, la progettazione; le procedure di affidamento; l'aggiudicazione. Gli appalti nei settori speciali. L'esecuzione del contratto di appalto. Gli appalti verdi ed i contratti innovativi.	IUS/10 SECS-P/07	10
<b>6. Sostenibilità ed innovazione nei contratti pubblici:</b> il <i>green public procurement</i> , il <i>circular public procurement</i> ed i contratti innovativi.	ICAR/20 IUS/10 SECS-P/02 SECS-P/07	5
<b>7. L'appalto di lavori pubblici.</b>	IUS/10	6

8. Le garanzie finanziarie. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti.	IUS/04 IUS/10	6
9. Modelli di governance ed organizzativi nelle imprese private e pubbliche. Le società in controllo pubblico e i Servizi di interesse economico generale.	IUS/04 IUS/10 IUS/17 SECS-P/07	6
10. I contratti nel settore della sanità pubblica e le misure anticorruzione.	IUS/10 SECS-P/08	6
TIROCINIO (100 ORE)		4
TOTALE CFU		65

Le singole macroaree comprendono i Moduli Formativi (MOF) di seguito elencati:

**1° MACROAREA - PROFILI GENERALI IN TEMA DI TRASPARENZA E DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

**MODULO 1** - Parte introduttiva: il contesto etico e quello normativo di riferimento, le strategie di prevenzione della corruzione a livellonazionale, europeo ed internazionale (25 ore)

**MODULO 2** - Inquadramento del sistema anticorruzione (profili di diritto amministrativo): organizzazione, strumenti, responsabilità (35 ore)

**MODULO 3** - Inquadramento del sistema anticorruzione sotto il profilo economico-aziendale: la gestione del sistema integrato per la prevenzione della corruzione, performance e valore pubblico (25 ore)

**2° MACROAREA - LE FUNZIONI DI REGOLAZIONE E QUELLE DI VIGILANZA. L'AFFIDAMENTO E L'ESECUZIONE DI CONTRATTI PUBBLICI. GLI APPALTI PUBBLICI PER UN'ECONOMIA CIRCOLARE**

**MODULO 4** - le funzioni di vigilanza sui contratti pubblici e quelle di regolazione (25 ore)

**MODULO 5** - Il Codice dei contratti pubblici: i principi, la pianificazione, la progettazione; le procedure di affidamento; l'aggiudicazione. Gli appalti nei settori speciali. L'esecuzione del contratto di appalto. I partenariati pubblico-privati (50 ore)

**MODULO 6** - Sostenibilità ed innovazione nei contratti pubblici: i contratti innovativi ed il *circular public procurement* (25 ore)

**MODULO 7** - L'appalto di lavori pubblici (30 ore)

**MODULO 8** - Le garanzie finanziarie. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti (30 ore)

### **3° MACROAREA - SOCIETÀ PUBBLICHE, APPALTI PUBBLICI E SISTEMA ANTICORRUZIONE**

**MODULO 9** - Modelli di *governance* ed organizzativi nelle imprese private e pubbliche. Le società in controllo pubblico e i Servizi di interesse economico generale (30 ore)

### **4° MACROAREA - I CONTRATTI NEL SETTORE DELLA SANITÀ PUBBLICA E IL SISTEMA ANTICORRUZIONE**

**MODULO 10** - I contratti nel settore della sanità pubblica e le misure anticorruzione (30 ore).

#### **PROVE INTERMEDIE**

Sono previste delle **prove di verifica intermedie** da svolgersi **in presenza**, in forma scritta ed in modo aggregato per blocchi di insegnamenti (I prova: periodo presunto ottobre; II prova: periodo presunto febbraio). Ogni prova intermedia si intende superata ove sia conseguito un punteggio pari a **18/30**; in caso di insufficienza la prova di verifica intermedia dovrà essere ripetuta fino a un massimo di 3 volte.

#### **PROVA FINALE**

È prevista una **prova finale orale, in presenza**, che potrà essere sostenuta solo dai corsisti che supereranno positivamente (i.e. che otterranno una votazione pari a 18/30) le prove di verifica intermedie. La prova finale consiste nella **presentazione e discussione di un Project Work** - il cui oggetto, concordato tra il corsista ed uno dei docenti del Master (i.e.: il Responsabile scientifico), dovrà riguardare una delle tematiche caratterizzanti il percorso formativo - che dovrà essere predisposto secondo un corretto approccio metodologico.

## ATTESTATO DEL MASTER

Al termine del corso, previo superamento della prescritta prova finale e subordinatamente al raggiungimento della percentuale minima di frequenza del 70%, verrà rilasciato l'attestato finale di Master di II livello, corrispondente a 65 CFU (Crediti Formativi Universitari).

## CALENDARIO DELLE LEZIONI

Le lezioni avranno inizio il giorno **28 aprile 2023** e termineranno l'**8 marzo 2024**. Per maggiori dettagli si veda il bando di ammissione al Master, a cui si rinvia.

Le attività didattiche si svolgeranno **integralmente a distanza**, in **modalità streaming** tramite la piattaforma di Ateneo fornita dal Se@. Potranno essere organizzati Convegni, Tavole Rotonde e Seminari in presenza.

Il Master ha una formula **part-time**, che è stata pensata per consentire di coniugare la partecipazione alle lezioni con le esigenze di lavoro o di studio dei frequentanti.

Le lezioni, pertanto, si svolgeranno di regola nelle giornate di **venerdì** dalle ore **9.00** alle ore **13.00** e dalle **14.00** alle **18.00**, ed eccezionalmente anche il sabato mattina dalle ore 9.00 alle ore 13.00. I giorni in cui si terrà lezione verranno comunicati tempestivamente con la consegna del calendario didattico, che sarà di volta in volta aggiornato, all'inizio di ogni modulo, con l'indicazione specifica delle tematiche affrontate e dei docenti coinvolti.

**Le assenze sono consentite fino al 30% delle ore di didattica e fino al 50% delle ore previste per il tirocinio.**

## DESTINATARI, NUMERO DI PARTECIPANTI E SBOCCHI PROFESSIONALI

L'ammissione al Master, riservata a non più di **35 partecipanti**, sulla base di una procedura ad esaurimento dei posti disponibili (che si basa sull'ordine cronologico di iscrizione on-line), è destinata a:

- **dipendenti** (funzionari e dirigenti) di pubbliche amministrazioni o di enti/società che operano in qualità di stazioni appaltanti;
- **dipendenti di imprese, società e consorzi**, che partecipano a procedure di affidamento di appalti pubblici;
- **professionisti** che intrattengono rapporti a vario titolo con le stazioni appaltanti;
- **laureati specialistici/magistrali** che aspirano a ricoprire alcune posizioni nell'area dei contratti pubblici presso amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori e che desiderano acquisire una specializzazione per svolgere una qualificata attività di consulenza a favore delle stesse amministrazioni o di imprese esecutrici, in tema di contrattualistica pubblica, anticorruzione e trasparenza;

- **tutti coloro che**, più in generale, abbiano un qualche interesse specifico ad **acquisire una conoscenza approfondita degli aspetti giuridici e di quelli economico- aziendali nel settore dei contratti pubblici** (sia sul versante della domanda che su quello dell'offerta).

## REQUISITI DI AMMISSIONE

Il Master è diretto ai possessori di uno dei seguenti titoli di studio:

- laurea specialistica ai sensi del D.M.509/99
- laurea magistrale ai sensi del D.M.270/04
- laurea "anteriforma"
- titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente

Possono inoltre partecipare le candidate/i candidati in possesso di titoli di studio straniero dichiarato equipollente ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana.

Le candidate/i candidati in possesso di un titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di un'autorità accademica italiana potranno chiedere al Consiglio Didattico del corso il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.

L'amministrazione può disporre, in ogni momento, con provvedimento motivato dal Rettore l'esclusione dalla procedura selettiva per difetto dei requisiti prescritti.

## CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE

L'iscrizione al Master comporta il pagamento di un **contributo pari a 4.500,00 Euro**, così suddiviso:

€ 3.360,00: prima rata da versare al momento dell'immatricolazione;

€ 140,00: tassa regionale da versare entro il 14/04/2023;

€ 1.000,00: seconda rata da versare entro 31/05/2023.

## BORSE E AGEVOLAZIONI

### BORSE DI STUDIO INPS

Al Master sono state assegnate **7 borse di studio INPS** a copertura integrale della quota di iscrizione (per maggiori dettagli in merito alle modalità di iscrizione e selezione per il conseguimento della borsa, si vedano il bando ed il sito [www.masterantcop.it](http://www.masterantcop.it) – borse, costi e scontistica).

**La domanda di iscrizione alla selezione universitaria** per l'assegnazione dei contributi INPS deve essere presentata online **entro il 5 marzo 2023**.

**La selezione** per il conferimento delle Borse si svolgerà **in via telematica** in data **15 marzo 2023** ed avverrà sulla base della valutazione del Curriculum Vitae, della relazione dell'amministrazione di appartenenza e del colloquio motivazionale.

Le procedure per l'assegnazione dei contributi INPS e per la partecipazione al Master sono tra loro indipendenti, per cui è necessario iscriversi sia alla selezione INPS, secondo le modalità indicate nel bando INPS, sia alla selezione universitaria.

#### **RIDUZIONE DEL CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE**

**Previa presentazione di apposita richiesta**, da inoltrare via PEC nelle modalità indicate all'art. 15 del Bando **entro il giorno 17 febbraio 2023**, **le amministrazioni interessate, nonché le associazioni, gli enti e le società di diritto privato (qualora l'iniziativa non persegua scopi di lucro) potranno usufruire dello sconto di € 1.000,00 sul contributo di iscrizione in favore dei propri dipendenti/aderenti/iscritti** fino ad un massimo di 30 iscritti per ogni ente. Lo sconto sarà applicato sulla seconda rata. Si consiglia pertanto di procedere all'inoltro della richiesta nei termini indicati. Per maggiori informazioni, si invitano gli interessati a scrivere una mail alla Segreteria organizzativa ([masterant.cop@unife.it](mailto:masterant.cop@unife.it)), avente ad oggetto: richiesta informazioni riduzione contributo di iscrizione.

#### **PROGETTO PA 110 E LODE**

L'Università di Ferrara e il Dipartimento della Funzione Pubblica hanno sottoscritto un **protocollo di intesa per favorire l'iscrizione del personale della Pubblica Amministrazione** a corsi di studio di I e di II livello, nonché **a master** e corsi di perfezionamento o formazione, attraverso percorsi dedicati e **a condizioni agevolate**.

L'importo del contributo unico onnicomprensivo annuo a carico dello studente dipendente pubblico, per il nostro Master, è pari al **50% del contributo di iscrizione** (oltre al contributo unico sarà dovuta la tassa regionale di euro 140,00 e l'imposta di bollo da euro 16,00).

Per ulteriori informazioni relative al progetto PA 110 e lode si veda il seguente link:  
<https://www.unife.it/it/iscriviti/iscriversi/pa110lode>

---

Per maggiori informazioni si veda il bando pubblicato al seguente indirizzo:  
[https://ums.unife.it/utilita-studenti/22\\_23/ant-cop.pdf](https://ums.unife.it/utilita-studenti/22_23/ant-cop.pdf)

Per ulteriori informazioni di carattere amministrativo è possibile contattare l'Ufficio Unife Master School tramite "SOS - supporto online studenti", selezionando la voce "post laurea": <https://ums.unife.it/unife-master-school/ufficio-ums/ufficio-ums>

Per ulteriori informazioni di carattere didattico è possibile consultare i siti internet

[www.masterantcop.it](http://www.masterantcop.it),

<https://ums.unife.it/offerta-formativa/antcop>

oppure inviare una mail a [masterant.cop@unife.it](mailto:masterant.cop@unife.it)

---

## I NOSTRI PARTNER

